



PRODUTTORI  
ARBOREA

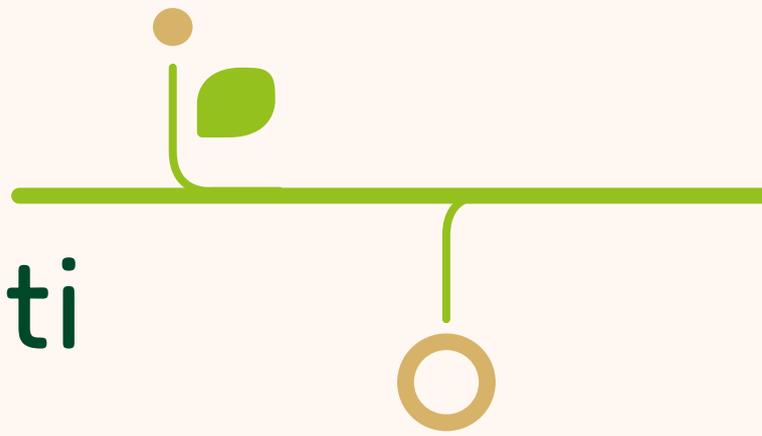
BILANCIO DI  
SOSTENIBILITÀ  
2024

PRODUTTORI  
ARBOREA  
∩

L. Z.

PRODUTTORI  
ARBOREA  
∩

# Indice dei contenuti



## 1 Metodologia di redazione e materialità

- 1.1 Nota metodologica
- 1.2 Analisi di materialità

## 2 Chi siamo: la nostra storia

- 2.1 Cooperativa Produttori Arborea
- 2.2 Le nostre attività

## 3 Governance

- 3.1 Trasparenza e responsabilità
- 3.2 Creazione di valore
- 3.3 La filiera di Produttori Arborea

## 4 Social

- 4.1 Valorizzazione delle risorse umane
- 4.2 Collaborazioni strategiche per lo sviluppo e l'innovazione

## 5 Environmental

- 5.1 Produttori Arborea per un'energia più efficiente
- 5.2 La nostra gestione responsabile della risorsa idrica

## 6 GRI Content index

# Lettera agli stakeholders

Cari Stakeholder,

con grande soddisfazione vi presentiamo il secondo Bilancio di Sostenibilità della Cooperativa Produttori Arborea, relativo all'esercizio 2024. Questo documento nasce dalla volontà di condividere con trasparenza i risultati raggiunti in ambiti fondamentali della nostra attività, delineando al contempo le direttrici strategiche future in materia di sostenibilità ambientale e responsabilità sociale.

La Cooperativa è consapevole del ruolo centrale che riveste nel promuovere un modello di sviluppo sostenibile, capace di coniugare la crescita economica con la tutela dell'ambiente e il benessere delle comunità locali. In tale prospettiva, l'impegno per la sostenibilità si traduce in azioni concrete, tra cui l'adozione di pratiche agricole e zootecniche avanzate, mirate alla riduzione dell'impatto ambientale, all'impiego di energie rinnovabili, alla gestione responsabile delle risorse idriche e al corretto trattamento dei rifiuti.

Garantiamo standard qualitativi elevati lungo l'intera filiera produttiva, attraverso un rigoroso sistema di controllo che assicura il rispetto delle normative più stringenti in materia di sicurezza alimentare. Parallelamente, ci impegniamo a sostenere lo sviluppo economico del territorio, contribuendo alla creazione di opportunità occupazionali e favorendo l'integrazione con le filiere agroalimentari locali. Crediamo infatti che la valorizzazione delle risorse e delle competenze della Sardegna sia la chiave per uno sviluppo duraturo e inclusivo.



L'innovazione rappresenta un pilastro fondamentale della nostra strategia: investiamo costantemente in ricerca e sviluppo con l'obiettivo di migliorare prodotti e processi, adottando soluzioni tecnologiche che non solo incrementano la qualità, ma generano anche un impatto ambientale positivo. In questo modo, aspiriamo a contribuire all'evoluzione sostenibile del comparto agroalimentare nel suo complesso.

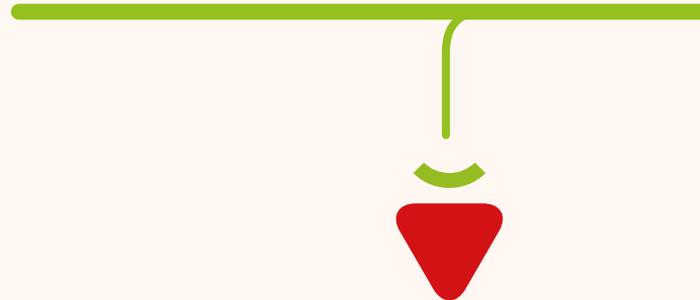
Nel predisporre questo Bilancio, ci siamo impegnati a fornire informazioni puntuali, chiare e affidabili sulle nostre performance in ambito ESG, nella convinzione che la trasparenza costituisca un elemento imprescindibile del nostro rapporto con gli stakeholder. Un'attenzione particolare è riservata ai nostri soci, il cui contributo è determinante per il successo e la crescita della Cooperativa. Le loro istanze sono parte integrante delle nostre decisioni e orientano le scelte strategiche.

Il Bilancio di Sostenibilità 2024 non rappresenta soltanto una fotografia dell'impegno della Cooperativa verso un modello produttivo a basso impatto ambientale, ma costituisce anche un invito alla partecipazione attiva: riteniamo che la collaborazione e il dialogo siano fondamentali per affrontare le sfide del presente e trasformarle in opportunità di crescita condivisa.

Ringraziandovi per la fiducia e il sostegno che ci dimostrate, vi invitiamo a consultare il presente documento e a contribuire con le vostre osservazioni al nostro percorso di miglioramento continuo.

Cordiali Saluti,  
Il Presidente

*Walter Mureddu*



# Highlights

## ASPETTI ECONOMICI

87.016.231

EURO

VALORE ECONOMICO  
GENERATO

83.562.669

EURO

VALORE ECONOMICO  
DISTRIBUITO

39.688.170

EURO

SPESA VERSO  
FORNITORI LOCALI

## ASPETTI SOCIALI

144

DIPENDENTI

98

CONTRATTI  
A TEMPO  
INDETERMINATO

46

CONTRATTI  
A TEMPO  
DETERMINATO

8

CATEGORIE  
VULNERABILI

66

ASSUNZIONI

## ASPETTI AMBIENTALI

CONSUMO  
TOTALE DI ENERGIA

35.064

GJ

EMISSIONI  
DIRETTE E INDIRETTE

2.187

TCO<sub>2</sub>EQ

PRELIEVO  
IDRICO

78

ML





# 1 Metodologia di redazione e materialità

## 1.1 Nota metodologica

Nel corso del 2024, la Cooperativa Produttori Arborea (di seguito anche “Cooperativa”, “Produttori Arborea” o “Società”) ha predisposto il suo secondo Bilancio di Sostenibilità in conformità con gli standard di rendicontazione definiti dal GRI - Global Reporting Initiative, adottando l’opzione “with reference”. Questo documento rappresenta una testimonianza concreta dell’impegno della Cooperativa nel monitorare e comunicare gli impatti sociali e ambientali generati dalle proprie attività, nel tutelare i diritti umani e nel promuovere politiche improntate alla diversità e all’inclusione.

I contenuti illustrati nel Bilancio derivano dall’analisi di materialità (si veda a tal proposito la pagina 11), la quale ha consentito di identificare i temi più rilevanti in termini di sostenibilità economica, sociale e ambientale, tenendo conto sia degli impatti significativi riconducibili alla Produttori Arborea, sia delle aspettative e delle valutazioni espresse dagli stakeholder.

In linea con quanto previsto dall’Informativa 1 del GRI 2021 (“Foundation”), la redazione del Bilancio di Sostenibilità 2024 ha seguito i principi fondamentali stabiliti dallo standard, assicurando così trasparenza, equilibrio e accuratezza nella rappresentazione delle informazioni.

ACCURATEZZA

EQUILIBRIO

CHIAREZZA

COMPATIBILITÀ

COMPLETEZZA

CONTESTO DI  
SOSTENIBILITÀ

TEMPESTIVITÀ

VERIFICABILITÀ

Il presente Documento copre il periodo di rendicontazione compreso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2024. Ove possibile, vengono forniti confronti con i dati relativi agli esercizi 2023 e 2022, al fine di offrire una visione più completa e comparabile dell’andamento delle performance. Il perimetro di rendicontazione è limitato esclusivamente alle attività e ai risultati della Cooperativa Produttori Arborea.

## 1.2 Analisi di materialità

All'interno del processo di redazione del Bilancio di Sostenibilità, l'individuazione delle tematiche materiali costituisce una fase essenziale, in quanto consente di identificare gli ambiti nei quali l'organizzazione genera impatti significativi. Un argomento viene considerato materiale quando riflette in modo sostanziale gli effetti che l'organizzazione esercita, o potrebbe esercitare, sull'economia, sull'ambiente e sulle persone, inclusi i diritti umani.

In questa seconda edizione del Bilancio, la Cooperativa Produttori Arborea ha rinnovato il proprio impegno nel condurre l'analisi di materialità, mantenendo continuità con quanto realizzato lo scorso anno. L'attività è stata svolta in conformità ai criteri definiti dagli standard GRI Sustainability Reporting Standards, pubblicati nel 2021, adottando un approccio fondato sulla materialità d'impatto (impact materiality). Secondo tale impostazione, l'impatto è definito come l'effetto, positivo o negativo, che l'organizzazione determina o può determinare sul piano economico, ambientale e sociale, con particolare attenzione alle implicazioni sui diritti umani, e che contribuisce, in misura diversa, allo sviluppo sostenibile.

### 1.2.1 Tabella di raccordo GRI

A seguito dell'analisi di materialità, sono state individuate le tematiche considerate più significative in relazione agli impatti della Cooperativa e alle priorità espresse dagli stakeholder, ciascuna delle quali è stata collegata ai relativi indicatori previsti dagli standard GRI.

L'impiego di indicatori sia qualitativi sia quantitativi permette di valutare in modo sistematico gli aspetti rilevanti, offrendo così uno strumento efficace per monitorare i progressi compiuti e rafforzare il livello di trasparenza delle pratiche di sostenibilità adottate dalla Cooperativa.



| TEMA MATERIALE                          | ASPETTO GRI                      | INDICATORE GRI                |
|---|----------------------------------|-------------------------------|
| INCLUSIONE ECONOMICA                    | Performance economica            | 201-1                         |
| TRACCIABILITÀ DELLA CATENA DI FORNITURA | Pratiche di approvvigionamento   | 204-1                         |
| COMPORTEMENTO ANTICONCORRENZIALE        | Comportamento Anticoncorrenziale | 206-1                         |
| ENERGIA ED EMISSIONI                    | Energia ed emissioni             | 302-1; 305-1; 305-2           |
| ACQUA E RISORSE IDRICHE                 | Acqua e risorse idriche          | 303-1; 303-3                  |
| ANTICORRUZIONE                          | Anti-corruzione                  | 205-3                         |
| SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO           | Occupazione, salute e sicurezza  | 403-1/6; 403-8; 403-9; 403-10 |
| PRATICHE OCCUPAZIONALI                  | Occupazione                      | 401-1; 401-2; 401-3           |
| DIVERSITÀ E PARI OPPORTUNITÀ            | Diversità e pari opportunità     | 405-1; 406-1                  |
| SICUREZZA ALIMENTARE                    | Salute e sicurezza dei clienti   | 3-3                           |

## 1.2.2 Agenda 2030 e il contributo della Cooperativa agli SDGs

Nel contesto dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite del 25 settembre 2015, i rappresentanti dei 193 Stati membri hanno sancito l'adozione dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, un impegno condiviso a livello globale per promuovere un futuro equo, inclusivo e rispettoso dell'ambiente. Il documento, articolato in 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (Sustainable Development Goals, SDGs) e 169 traguardi specifici, definisce un piano d'azione volto a porre fine alla povertà, tutelare il pianeta e garantire condizioni di prosperità diffusa entro il 2030.

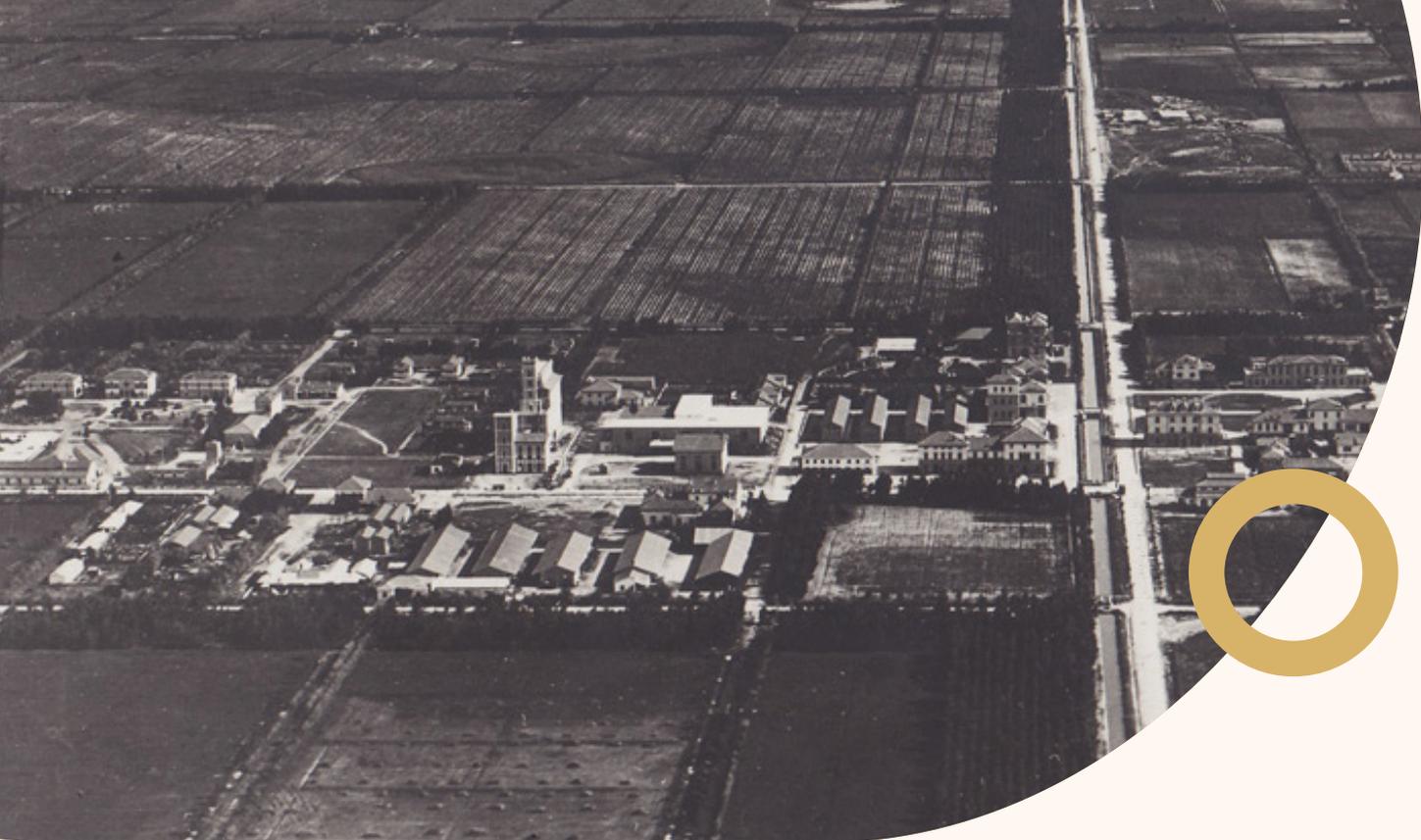
Gli SDGs coprono un ampio spettro di tematiche fondamentali per lo sviluppo sostenibile, includendo sfide ambientali, come il cambiamento climatico e la perdita di biodiversità, insieme a priorità sociali quali l'eliminazione della fame e della povertà, l'accesso alla salute e all'istruzione, l'uguaglianza di genere e la promozione del lavoro dignitoso. Allo stesso tempo, gli obiettivi si estendono a dimensioni economiche, promuovendo la crescita sostenibile, l'innovazione e la costruzione di infrastrutture resilienti.

In linea con tali principi, la Cooperativa Produttori Arborea contribuisce attivamente al raggiungimento di diversi Obiettivi dell'Agenda 2030 attraverso un modello imprenditoriale che integra la sostenibilità nelle proprie strategie e pratiche operative. La tabella seguente illustra in che modo le attività della Cooperativa si allineano a 10 dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, offrendo una rappresentazione concreta del suo impegno nel coniugare crescita economica, tutela dell'ambiente e benessere sociale.





# 2 Chi siamo: la nostra storia



## 2.1 Cooperativa Produttori Arborea

### 2.1.1 Origini

Fondata nel 1955, la Cooperativa Produttori Arborea è nata con la finalità di offrire un sostegno concreto alle aziende agricole locali, attraverso servizi di assistenza tecnica – sia veterinaria che agronomica – e supporto nella gestione amministrativa, finanziaria e contabile. L'origine di questa realtà affonda le sue radici in un processo di trasformazione avviato già negli anni Venti del Novecento, quando numerose famiglie di agricoltori provenienti dal Veneto, dal Friuli, dalla Lombardia e dall'Emilia Romagna si stabilirono in Sardegna. Il loro contributo fu determinante nel valorizzare le terre recentemente bonificate, dando vita a una delle aree agricole più produttive e strategiche dell'isola, con un'estensione di circa 100 km<sup>2</sup>.

Inizialmente costituita come Cooperativa Assegnatari Etfas, l'organizzazione ha svolto un ruolo chiave nel passaggio delle aziende agricole da un sistema basato sulla mezzadria a uno fondato sulla proprietà terriera, rafforzando il modello cooperativo nel territorio della provincia di Oristano. Nel corso del tempo, la Cooperativa ha consolidato la propria presenza nel settore, aprendo nuovi canali commerciali e adottando tecnologie e pratiche innovative in ambito agricolo e zootecnico.

La crescita costante dell'organizzazione ha contribuito non solo alla creazione di numerose opportunità occupazionali, ma anche all'attrazione di nuove famiglie e imprese, favorendo lo sviluppo sociale ed economico del territorio.

## 2.1.2 Profilo e identità

Attualmente, la Cooperativa Produttori Arborea si afferma come uno degli attori di riferimento nel panorama agroalimentare sardo, distinguendosi per il suo ruolo centrale all'interno del comparto agro-zootecnico regionale. Forte di una solida tradizione cooperativistica, la Società continua a valorizzare le proprie radici storiche, adattandosi con dinamismo alle evoluzioni del settore e alle nuove esigenze dell'agricoltura e dell'allevamento, offrendo così significative prospettive di crescita e sviluppo.

La sede operativa della Cooperativa si trova lungo la Strada 14 Ovest di Arborea, ma negli ultimi anni l'organizzazione ha rafforzato la propria presenza sul territorio attraverso l'apertura di diversi punti vendita nelle località di Bassacutena, Muros, Thiesi, Sologo, Guspini, Domusnovas e Suni. Questa rete commerciale consente di raggiungere un bacino d'utenza più ampio, estendendo il servizio a una parte rilevante del territorio regionale.

La Produttori Arborea si caratterizza per l'attenzione alla qualità del lavoro, al benessere dei propri soci e alla valorizzazione della territorialità. I prodotti della Cooperativa provengono direttamente dalle coltivazioni gestite internamente, all'interno di una filiera corta che garantisce tracciabilità, genuinità e salubrità, nel pieno rispetto dell'ambiente.

Nel corso degli anni, la Cooperativa ha saputo coniugare tradizione e innovazione, investendo in modo strategico e sostenibile. In particolare, l'impegno nel comparto ortofrutticolo ha portato al riconoscimento, nel 2004, dello status di Organizzazione di Produttori ortofrutticoli e, successivamente, nel 2018, al riconoscimento quale unica Organizzazione di Produttori nel settore pataticolo in Sardegna.

Oggi, la commercializzazione dei prodotti avviene anche oltre i confini regionali: la Cooperativa rifornisce confezionatori di rilievo a livello nazionale con articoli sfusi, mentre all'interno della Sardegna si conferma come fornitore principale della Grande Distribuzione Organizzata (GDO), pur mantenendo una forte presenza nei mercati locali e marginale nel canale Ho.Re.Ca (Hotellerie-Restaurant-Café).

Anche nel settore zootecnico, la Cooperativa ha ottenuto importanti risultati. Attraverso l'Organizzazione Produttori Carne, ha avviato la filiera "Carne di Bovino Nato e Allevato in Sardegna", orientata alla qualità e alla valorizzazione dell'allevamento locale, contribuendo così a sostenere l'economia del territorio e a promuovere prodotti di eccellenza legati all'identità sarda.



## 2.2 Le nostre attività

### 2.2.1 Il business della Cooperativa Produttori Arborea

Alla luce delle attuali dinamiche economiche e produttive, la Cooperativa Produttori Arborea ha implementato una strategia strutturata, articolando le proprie attività in tre aree operative principali:

PRODUTTORI  
ARBOREA



Tale diversificazione ha generato un vantaggio competitivo sia a livello interno che esterno, consentendo di ampliare le opportunità per i soci e di rispondere con efficacia alle sfide emergenti nei settori dell'allevamento e dell'agricoltura.

Nel comparto dei prodotti freschi, quali carne e ortofrutta, la presenza della Cooperativa è ben consolidata all'interno della grande distribuzione e dei mercati locali, con l'obiettivo di estendere progressivamente la propria offerta anche al settore della ristorazione e dell'hotellerie.

La Produttori Arborea propone un assortimento di prodotti agro-zootecnici – tra cui mangimi e mezzi tecnici per l'agricoltura – disponibili presso punti vendita dedicati, distribuiti strategicamente sul territorio isolano e corredati da servizi specialistici.

## 2.2.2 PrimoVerde

# PRIMO VERDE

**Primoverde** rappresenta il marchio distintivo attraverso cui la Cooperativa Produttori Arborea valorizza e commercializza la propria produzione ortofrutticola fresca, caratterizzata da elevati standard qualitativi e coltivata prevalentemente in Sardegna. Questo brand nasce con l'obiettivo di esprimere al meglio l'impegno della Cooperativa nella promozione di un'agricoltura sostenibile, radicata nel territorio e attenta alla qualità del prodotto finale.

Dal **2004**, la Cooperativa Produttori Arborea è riconosciuta ufficialmente come Organizzazione di Produttori (OP) nel settore ortofrutticolo, una qualifica che ne attesta la capacità di coordinare efficacemente le produzioni dei propri soci secondo criteri di efficienza, innovazione e tracciabilità. Questo riconoscimento ha permesso alla Cooperativa di affermarsi come punto di riferimento per la produzione agricola in Sardegna. A partire dal **2018**, la Cooperativa detiene un primato regionale significativo: è l'unica OP specializzata nel comparto delle patate sull'isola, confermandone il ruolo centrale nel panorama agricolo locale.

Il marchio Primoverde, sotto il quale vengono commercializzati prodotti come patate novelle e carote, rappresenta l'espressione diretta del lavoro dei soci produttori della Cooperativa. Questi ultimi adottano pratiche agronomiche a **basso impatto ambientale**, improntate alla sostenibilità e al rispetto delle risorse naturali. Il risultato è una gamma di prodotti freschi, sicuri, locali e sostenibili, che rispettano standard qualitativi rigorosi.

Uno degli elementi distintivi del brand Primoverde è la **filiera corta**, che consente alla Cooperativa di mantenere un controllo diretto e costante su tutte le fasi del processo produttivo: dalla selezione dei semi alla coltivazione, dalla raccolta alla trasformazione, fino alla distribuzione finale.

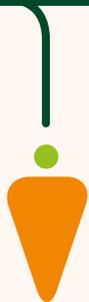




Tale filiera è resa possibile grazie alla stretta collaborazione tra i produttori e i tecnici agronomi della Cooperativa, che seguono quotidianamente le colture nei campi, monitorando e supportando ogni passaggio della produzione.

I terreni coltivati si trovano in diverse zone della Sardegna e sono lavorati nel rispetto dell'ambiente e del territorio. Dopo la raccolta, i prodotti vengono rapidamente **trasportati** presso lo stabilimento di lavorazione, dove vengono sottoposti a controlli rigorosi di qualità e sicurezza alimentare. Solo i lotti che superano questi test proseguono verso la distribuzione, garantendo così ai consumatori alimenti tracciabili, genuini e sicuri.

**Primoverde** incarna i valori della stagionalità, della freschezza e del legame con la terra, valorizzando la produzione agricola dei soci in ogni periodo dell'anno. Un aspetto particolarmente innovativo è rappresentato dal **doppio raccolto delle patate novelle** – uno estivo e uno invernale – che consente di avere una fornitura continua e costante durante tutto l'anno. Questo metodo garantisce anche **tempi ridotti di conservazione**, permettendo di offrire un prodotto sempre fresco, con un gusto e un profumo tipici delle patate appena raccolte.



Grazie a un'organizzazione efficiente, i prodotti Primoverde arrivano tempestivamente nelle principali catene della **grande distribuzione organizzata** (GDO), conservando le caratteristiche di freschezza, autenticità e qualità tipiche dell'agricoltura sarda. In questo modo, la Cooperativa porta sulle tavole italiane prodotti che sono non solo buoni e salubri, ma anche rappresentativi del territorio di origine.

Le carote e le patate costituiscono i principali prodotti dell'offerta Primoverde. Ogni fase della loro produzione, è curata con estrema attenzione e professionalità. I prodotti vengono confezionati seguendo criteri di qualità, sicurezza e tracciabilità, per garantire massima trasparenza nei confronti del consumatore finale e per preservare l'elevato valore nutrizionale delle materie prime.

Attraverso il marchio Primoverde, la Cooperativa ribadisce il proprio impegno in favore di un'agricoltura sostenibile e di prossimità, che non solo valorizza le risorse locali, ma contribuisce anche allo sviluppo economico e sociale della Sardegna. La sostenibilità ambientale è uno dei pilastri dell'identità Primoverde e permea ogni fase del processo produttivo, dalla coltivazione al confezionamento.



La Cooperativa dedica inoltre particolare attenzione alla **gestione efficiente delle risorse idriche**, utilizzando sistemi di irrigazione mirata che riducono il consumo di acqua e si adattano alle condizioni climatiche specifiche della Sardegna. In parallelo, vengono **utilizzate fonti di energia rinnovabile** per alimentare lo stabilimento di trasformazione, contribuendo così alla riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> e al **contenimento dell'impatto ambientale**.

Tra le pratiche agricole sostenibili adottate, spicca l'applicazione dei Disciplinari Regionali di Difesa Integrata nell'ambito del sistema di autocontrollo aziendale e delle certificazioni volontarie implementate sulle principali produzioni. La difesa integrata prevede l'uso combinato di tecniche agronomiche, biologiche, fisiche e, solo quando strettamente necessario, di prodotti chimici a basso impatto. Questo sistema permette di proteggere le colture e allo stesso tempo salvaguardare l'ecosistema, riducendo al minimo l'uso di fitofarmaci e promuovendo un'agricoltura più equilibrata, sicura e resiliente.

Ogni prodotto a marchio Primoverde è quindi il risultato di un percorso produttivo controllato, trasparente e sostenibile, pensato per rispettare gli standard più elevati in materia di qualità, sicurezza e rispetto ambientale. I **tecnici agronomi** della Cooperativa garantiscono una presenza costante nei campi, monitorando attentamente ogni fase della coltivazione per assicurare il rispetto delle normative vigenti e dei parametri qualitativi richiesti.

All'interno dello **stabilimento di trasformazione**, vengono attuati rigorosi protocolli di selezione, lavorazione e confezionamento, in grado di soddisfare anche i consumatori più attenti ed esigenti. L'intero processo è guidato da una visione che pone al centro la qualità come valore fondamentale, non come semplice risultato.



### 2.2.3 RossoPregio

# ROSSO PREGIO

La **Cooperativa Produttori Arborea** rappresenta una realtà pionieristica nel panorama agrozootecnico sardo, avendo istituito il **primo Centro di Allevamento di bovini da carne** sull'Isola. Questo centro è oggi un punto di riferimento per l'intera filiera regionale della carne bovina, grazie a un modello produttivo orientato all'**eccellenza**, alla tracciabilità e al **rispetto del territorio**.

All'interno di questo contesto si inserisce il brand **Rossopregio**, marchio che identifica una carne di altissima qualità, espressione autentica del patrimonio agroalimentare sardo. La carne Rossopregio nasce infatti da una filiera interamente certificata secondo lo standard "**Carne di Bovino Nato e Allevato in Sardegna**", garanzia di origine, trasparenza e sostenibilità.

**Rossopregio** è il brand del settore carne della **Cooperativa Produttori Arborea**, espressione di una **filiera controllata, certificata e interamente sarda**, nato per coniugare qualità, benessere animale, sostenibilità e rispetto della tradizione. Ogni fase del processo produttivo è attentamente monitorata da personale qualificato, secondo **protocolli rigorosi** che garantiscono **sicurezza alimentare, tracciabilità completa e qualità organolettica superiore**.





Alla base del brand Rossopregio c'è un modello produttivo **trasparente e responsabile**, che valorizza l'allevamento locale e l'ambiente naturale della Sardegna. Gli animali destinati alla produzione Rossopregio nascono e crescono esclusivamente nell'isola, in contesti salubri e non contaminati, contribuendo a preservare le caratteristiche nutrizionali e gustative della carne. Questo forte **legame con il territorio** è parte essenziale dell'identità del prodotto, che si propone come autentico ambasciatore della **tradizione zootecnica sarda**.

 Il benessere animale è un principio fondante della filiera **Rossopregio**. La selezione dei capi avviene direttamente nei pascoli del centro e nord Sardegna, in stretta collaborazione con gli allevatori locali. Criteri come razza, salute, struttura fisica ed età sono fondamentali per scegliere esclusivamente animali di eccellenza. Una volta selezionati, gli animali sono trasferiti nel **Centro di Allevamento della Cooperativa**, dove vivono in spazi ampi, con un'alimentazione equilibrata e una costante attenzione al loro stato di salute.



---

La **tracciabilità** del prodotto è consentita anche, grazie all'utilizzo del **bolo ceramico antifrode**, un dispositivo che permette di identificare univocamente ogni animale e monitorarne tutto il ciclo di vita, dall'allevamento fino alla trasformazione e distribuzione. Questo sistema avanzato garantisce al consumatore la **massima trasparenza** sull'origine e sui metodi di produzione della carne.

Le **fasi di lavorazione** si svolgono in strutture dedicate, progettate per ridurre al minimo ogni forma di stress animale. Anche qui, il rispetto del benessere animale continua ad essere un valore guida. Le operazioni sono eseguite da personale specializzato, con grande **attenzione alla conservazione delle qualità organolettiche**: freschezza, gusto, consistenza e salubrità sono preservate attraverso procedure che rispettano standard igienico-sanitari del settore.

Il risultato è una carne che unisce **tradizione e innovazione**, e che risponde alle esigenze dei **consumatori moderni**.



# MERIDORO



**Meridoro** si dedica con impegno a supportare gli agricoltori e gli allevatori offrendo soluzioni innovative, affidabili e personalizzate, studiate per rispondere efficacemente alle esigenze specifiche di ogni realtà produttiva. Grazie alla stretta sinergia tra il nostro Mangimificio e una capillare rete di punti vendita agro-zootecnici distribuiti sull'intero territorio regionale, Meridoro è in grado di assicurare un servizio puntuale, competente e vicino al cliente.

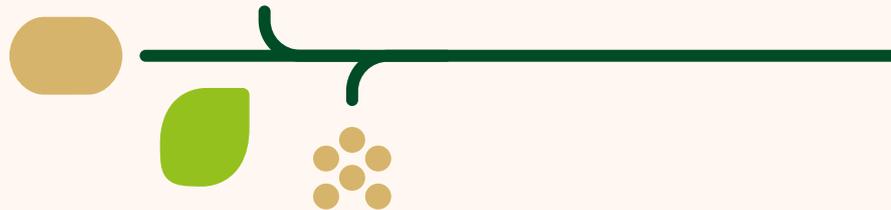
Meridoro è un punto di riferimento nel settore **agro-zootecnico sardo**, impegnato nella fornitura di **prodotti di alta qualità**, come **mangimi bilanciati, concimi selezionati, sementi di pregio e integratori specifici**, accompagnati da un **servizio di consulenza tecnica specializzata e costante**. L'obiettivo è supportare le aziende agricole e zootecniche nel miglioramento della **produttività**, del **benessere animale** e della **sostenibilità ambientale**, promuovendo un modello di agricoltura responsabile, etica e orientata al futuro.

Il cuore dell'attività è rappresentato dal **Mangimificio Meridoro**, una struttura produttiva moderna ed efficiente, che utilizza **materie prime selezionate, tracciabili e di alta qualità**. Grazie a una lunga esperienza nel settore e a un attento processo di lavorazione, Meridoro produce **mangimi fibrosi, completi e complementari**, appositamente studiati per soddisfare le esigenze nutrizionali degli **allevamenti bovini e ovino-caprini**, garantendo al contempo elevata resa produttiva e salute degli animali.





Ogni prodotto nasce da un processo produttivo **controllato**, che assicura standard elevati di sicurezza alimentare e tutela della salute animale. La filiera è completamente tracciabile: dalla **selezione accurata delle materie prime** fino alla distribuzione finale, ogni fase è soggetta a rigorosi controlli qualitativi. Questo sistema garantisce una produzione responsabile, in grado di conciliare efficienza nutrizionale, qualità organolettica e **rispetto per l'ambiente**.



Oltre alla produzione di mangimi, Meridoro offre un **servizio di consulenza tecnica personalizzata**, fornito da un team di esperti operanti capillarmente su tutto il territorio sardo. Questi professionisti affiancano gli allevatori nella scelta dei prodotti più adatti alle esigenze aziendali, ottimizzando l'impiego dei mangimi e favorendo risultati concreti e duraturi. Tale servizio rappresenta un **valore aggiunto strategico**, che rende Meridoro non solo un fornitore, ma un **partner affidabile e competente**.

L'esperienza maturata nella **gestione delle risorse agricole e zootecniche locali**, unita a una solida competenza tecnica, consente a Meridoro di offrire **soluzioni innovative e mirate**. In particolare, l'impiego di **formulazioni nutrizionali avanzate** e di tecnologie produttive d'avanguardia consente di rispondere efficacemente alle sfide del settore, promuovendo modelli di allevamento più **sani, efficienti e sostenibili**.



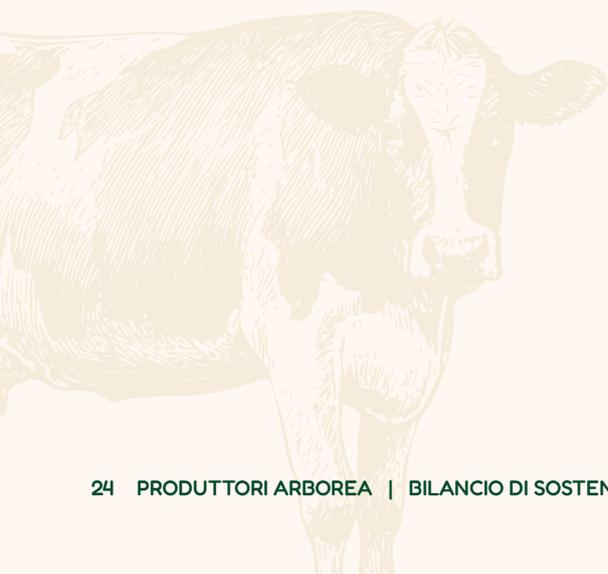
La rete di punti vendita agro-zootecnici di Meridoro rappresenta un fondamentale **collegamento diretto** tra i nostri prodotti di qualità e gli operatori del settore agricolo e zootecnico. Ogni punto vendita è strutturato per offrire un supporto completo e specializzato ad agricoltori e allevatori, assicurando l'accesso a un vasto assortimento di mangimi, sementi, concimi e attrezzature specifiche, pensate per soddisfare le esigenze di ogni tipologia di attività.

Il nostro personale altamente qualificato è sempre disponibile a fornire consulenze e soluzioni personalizzate, affiancando i clienti nella gestione efficace delle sfide quotidiane che caratterizzano il lavoro in campo e in allevamento. Questo rapporto diretto e costante con il territorio costituisce uno dei principali punti di forza di Meridoro, che si impegna a garantire presenza, assistenza e professionalità, contribuendo in modo concreto alla crescita, all'innovazione e alla modernizzazione delle aziende locali.



## MAGAZZINO – MEZZI TECNICI

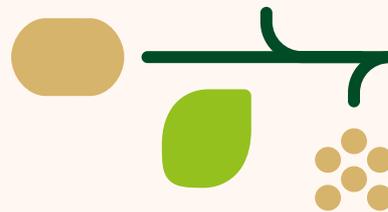
Il Magazzino-mezzi tecnici è stato istituito con l'obiettivo di fornire ai soci della Produttori Arborea una gamma completa di servizi per migliorare l'efficienza e la modernizzazione delle aziende lattiero-casearie e agricole. Negli ultimi anni, tali servizi sono stati estesi anche ai non soci, consentendo alla Cooperativa di offrire soluzioni agli agricoltori e agli allevatori nel settore ovino-caprino della Sardegna. Al fine di soddisfare meglio le esigenze degli allevatori sardi, sono stati aperti recentemente nuovi punti vendita a Bassacutena, Muros, Thiesi, Sologo, Guspini, Domusnovas e Suni, garantendo così una maggiore copertura territoriale e un servizio più completo.





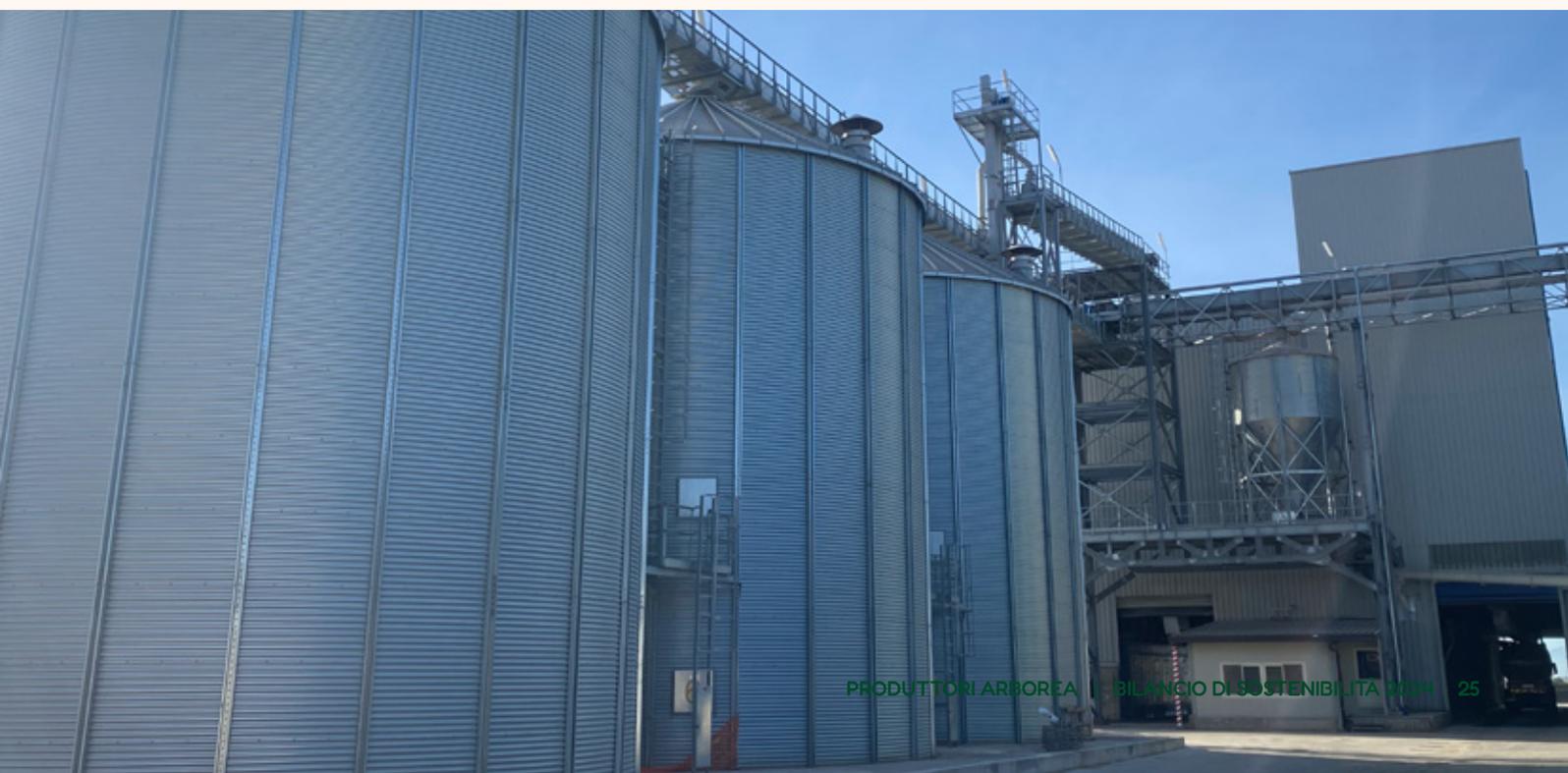
## ATTREZZATURE AGRICOLE

Nel deposito della Cooperativa Produttori Arborea è possibile trovare una vasta gamma di attrezzi e ricambi per le attrezzature agricole, ideali per le esigenze di ogni agricoltore. È disponibile una selezione completa di parti di ricambio per le macchine agricole più diffuse, e gli agricoltori hanno la possibilità di effettuare ordini personalizzati per ottenere i pezzi desiderati. L'obiettivo primario è quello di soddisfare appieno le necessità degli agricoltori, offrendo un servizio all'avanguardia che garantisce prezzi competitivi e tempi di consegna rapidi.



## ATTREZZATURE ZOOTECNICHE E MANGIMI

La Cooperativa Produttori Arborea offre una selezione completa di mangimi, integratori per animali e attrezzature zootecniche a tariffe vantaggiose per gli allevatori. Il suo assortimento comprende una vasta gamma di prodotti di alta qualità, fondamentali per il benessere e la produttività degli animali negli allevamenti moderni.





# 3 Governance

## 3.1. Trasparenza e responsabilità

### 3.1.1 Governance e struttura dell'Organizzazione

La struttura di governance della Cooperativa Produttori Arborea è stata concepita per valorizzare appieno i principi cooperativi, garantendo una partecipazione attiva dei soci nella gestione e nei processi decisionali dell'organizzazione. Al vertice di tale struttura si trova il Consiglio di Amministrazione, organo direttivo che definisce le linee guida strategiche e valuta proposte e iniziative con l'obiettivo di promuovere il continuo sviluppo della Cooperativa, potenziare i servizi offerti e generare nuove opportunità di crescita a beneficio di tutti gli stakeholder.

Il Consiglio di Amministrazione della Produttori Arborea è costituito dai seguenti membri:

| CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE |  |
|-----------------------------|--|
| PRESIDENTE                  | Walter Mureddu   |
| VICE PRESIDENTE             | Vittorio Signor  |
| CONSIGLIERI                 | Roberto Pivetta<br>Paolo Pinos<br>Andrea Poli<br>Federico Torresan<br>Roberto Bergamin |
| SINDACI                     | Dott. Giorgio Ibba<br>Dott. Remigio Sequi<br>Dott. Carmine Mannea                      |

I membri indicati rivestono un ruolo centrale nel processo decisionale e nella gestione delle attività aziendali, apportando competenze ed esperienze che contribuiscono in maniera significativa allo sviluppo e al successo della Cooperativa Produttori Arborea.

Nel triennio oggetto di rendicontazione, il Consiglio di Amministrazione risulta composto da 7 membri, tutti di genere maschile. Per quanto riguarda la distribuzione anagrafica, come evidenziato, il 43% dei componenti (inclusi gli esterni) appartiene alla fascia di età compresa tra i 30 e i 50 anni, mentre il restante 57% è costituito da membri con un'età superiore ai 50 anni.





57%

MEMBRI CON UN'ETÀ  
SUPERIORE AI 50 ANNI



43%

MEMBRI CON UN'ETÀ  
COMPRESA TRA I 30 E I 50 ANNI  
(inclusi gli esterni)

A conferma dell'impegno costante verso principi di trasparenza, correttezza ed equità, la Cooperativa Produttori Arborea applica i **Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro (CCNL)** di riferimento per operai, impiegati, quadri e dirigenti. I CCNL costituiscono uno strumento essenziale per la regolamentazione dei rapporti di lavoro in Italia, in quanto definiti a livello nazionale mediante accordi tra le organizzazioni dei datori di lavoro e le rappresentanze sindacali dei lavoratori, con lo scopo di disciplinare diritti e doveri reciproci nei diversi settori produttivi.

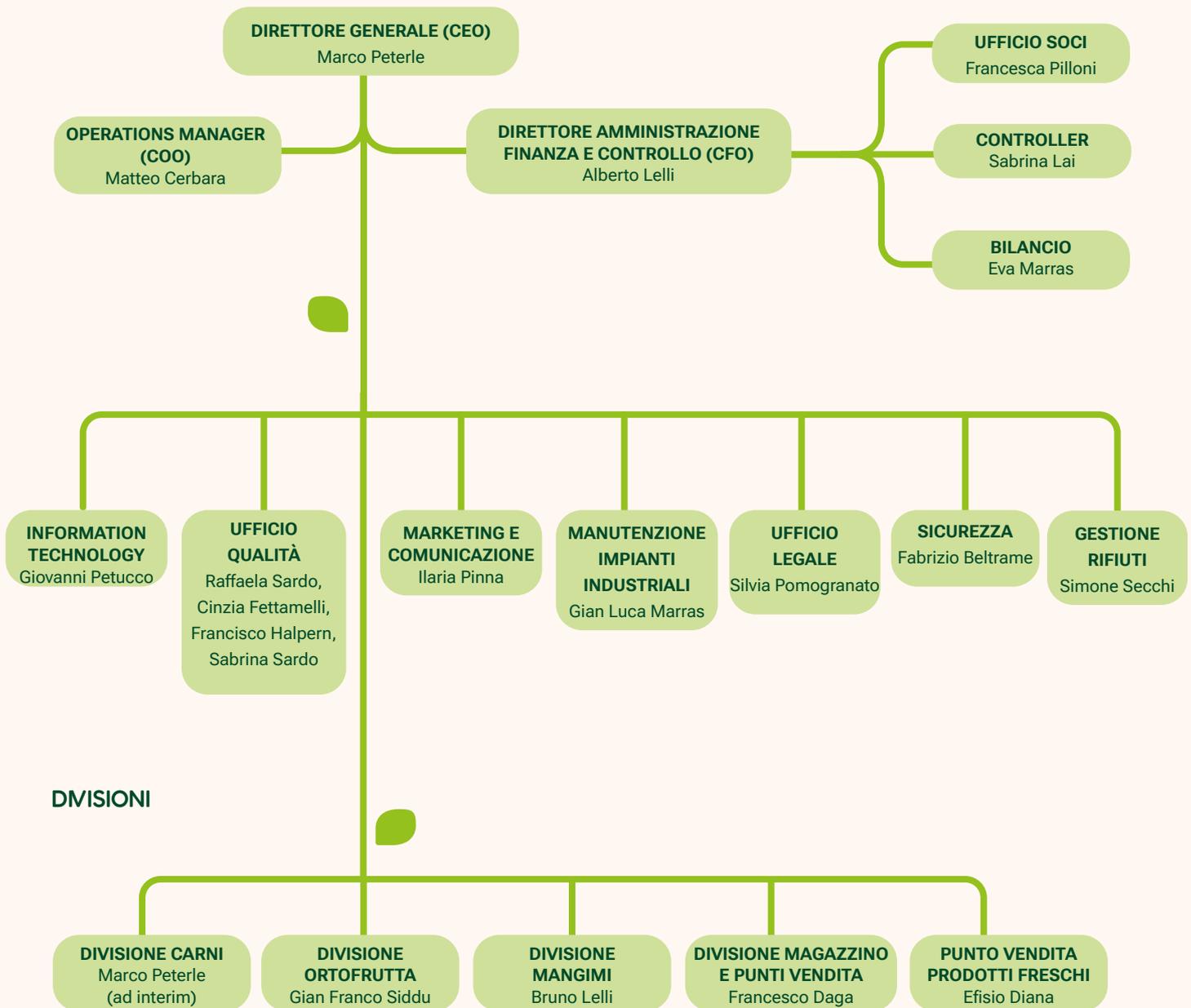
La struttura organizzativa adottata è progettata per assicurare un'elevata efficienza gestionale, favorire la trasparenza nei processi decisionali e riflettere i principi della sostenibilità. L'organigramma aziendale rappresenta con chiarezza la distribuzione di ruoli e responsabilità, delineando in modo preciso le relazioni gerarchiche e funzionali. La direzione è affidata a un team manageriale, affiancato da figure chiave che supervisionano le principali funzioni e le diverse aree operative dell'impresa. Questo assetto consente un controllo puntuale sia delle attività strategiche sia di quelle operative, garantendo coerenza con la missione aziendale e con i principi di responsabilità sociale e ambientale che guidano l'organizzazione.

Di seguito una rappresentazione grafica della struttura generale della Cooperativa Produttori Arborea.

## GOVERNANCE



## MANAGEMENT ACCENTRATO



### 3.1.2 Etica ed integrità

Nel perseguire i propri obiettivi imprenditoriali, la Cooperativa Produttori Arborea attribuisce un ruolo centrale ai valori dell'etica e dell'integrità, considerandoli elementi imprescindibili alla base di ogni scelta e comportamento. Tali principi ispirano la missione dell'azienda, orientata alla produzione di beni di alta qualità e alla promozione della sostenibilità, in un contesto lavorativo che valorizza il rispetto e l'inclusione. L'adesione coerente a questi valori si riflette nelle attività quotidiane della Cooperativa e nelle relazioni instaurate con tutti i portatori di interesse.

In quest'ottica, **nel corso del 2024**, la Cooperativa ha portato a compimento gli obiettivi prefissati, finalizzando importanti strumenti a supporto della propria governance etica e della trasparenza aziendale:

**Il Codice Etico**, che definisce i principi di comportamento a cui devono attenersi tutti i membri della Cooperativa. Il documento stabilisce con chiarezza le responsabilità etiche e sociali di ciascuno, promuovendo una cultura improntata su **trasparenza, onestà e rispetto reciproco**.

**Il Modello 231**, adottato in conformità al Decreto Legislativo n. 231/2001, ha istituito un sistema strutturato di gestione e controllo, volto a garantire che tutte le attività aziendali si svolgano nel pieno rispetto delle normative vigenti, contribuendo a **mitigare i rischi legali e reputazionali**.

Coerentemente con l'impegno a operare in modo etico e senza compromessi, la Produttori Arborea si avvale di un canale di segnalazione interno (Whistleblowing), che consente a tutti i soggetti coinvolti di segnalare eventuali illeciti. Il sistema assicura la **tutela della riservatezza** sia del contenuto delle segnalazioni, sia dell'identità dei segnalanti, rafforzando ulteriormente la fiducia e la responsabilità all'interno dell'organizzazione.



A partire dal 2024, la Produttori Arborea ha implementato un **Sistema di Gestione per la Parità di Genere**, conforme ai principi stabiliti dalla Prassi di Riferimento UNI/PdR 125:2022 e basato su principi di equità, inclusione e valorizzazione delle diversità. Il sistema si fonda su procedure strutturate e misurabili, finalizzate a garantire pari opportunità a tutte le persone e a promuovere un ambiente di lavoro inclusivo e rispettoso.

Tra le azioni intraprese, è stato istituito il **Comitato per la Parità di Genere**, con il compito di monitorare l'efficace applicazione delle politiche e favorire il dialogo tra tutte le componenti aziendali. Contestualmente, sono state diffuse all'interno dell'organizzazione le politiche aziendali per la parità di genere, per sensibilizzare e coinvolgere attivamente tutte i player coinvolti verso una cultura condivisa di rispetto e uguaglianza.

Il sistema prevede inoltre azioni concrete per prevenire ogni forma di discriminazione, supportare la crescita professionale e favorire il bilanciamento tra vita privata e lavorativa. I progressi vengono monitorati costantemente tramite indicatori di performance dedicati e attività di formazione continua, con l'obiettivo di costruire un futuro più equo, responsabile e sostenibile per la nostra comunità e il nostro territorio.

Durante il triennio considerato ai fini della rendicontazione, la Società ha confermato il proprio impegno nel garantire alti livelli di trasparenza e nel rispettare pienamente la normativa vigente. In tale periodo, non si sono verificati episodi riconducibili a fenomeni corruttivi, né risultano pendenti procedimenti legali relativi a comportamenti anticoncorrenziali, violazioni della normativa antitrust o pratiche di natura monopolistica.



### 3.1.3 Controllo e garanzia della sicurezza alimentare

Nel contesto attuale, caratterizzato da una crescente attenzione dei consumatori verso l'origine e la composizione degli alimenti, le imprese del settore agroalimentare sono chiamate ad affrontare sfide sempre più articolate per assicurare standard elevati di qualità e sicurezza.

Tale scenario evidenzia l'importanza strategica che assumono la qualità, la salubrità e la sicurezza alimentare, non solo per soddisfare le aspettative del consumatore, ma anche per tutelare la reputazione aziendale e garantire la conformità alle normative vigenti.

Per la Produttori Arborea, la qualità rappresenta un valore fondante e non un semplice traguardo: un principio guida che si riflette in ogni fase del processo produttivo, dall'allevamento degli animali alla lavorazione delle carni, fino alla distribuzione del prodotto finito.

Gli animali, durante le varie fasi di allevamento, sono ospitati in strutture confortevoli e conformi ai più alti standard di Benessere Animale, gestite dalla Produttori Arborea. Una volta raggiunti il peso e la conformazione ottimale, vengono trasferiti al centro di lavorazione, e le carni ottenute sono destinate a diversi punti vendita. L'intera filiera è monitorata con attenzione da tecnici specializzati, che garantiscono controlli costanti e dedicano impegno e passione a ogni fase del processo produttivo.

### 3.1.4 Conformità agli Standard GLOBALG.A.P. e Certificazioni

Il **personale agrario** e l'**ufficio tecnico** della Cooperativa seguono con attenzione tutte le fasi del ciclo colturale, offrendo un supporto costante agli agricoltori fino alla fase finale di **commercializzazione dei prodotti** presso i punti vendita. Le coltivazioni orticole, valorizzate dal sapere tradizionale dei produttori locali, si sviluppano in un contesto salubre e controllato, con l'obiettivo di portare sulla tavola dei consumatori **prodotti freschi, genuini e di qualità**.

Tra le priorità strategiche della Società vi è l'impegno a offrire **prodotti coerenti con i propri valori**, garantendo un **elevato standard qualitativo** lungo tutta la filiera. In questa direzione, la Produttori Arborea si è dotata di importanti **certificazioni internazionali**, a conferma della serietà e della trasparenza con cui vengono gestiti i processi produttivi.



# Le certificazioni di Produttori Arborea



La **certificazione GLOBALG.A.P.** rappresenta uno standard internazionale riconosciuto per l'applicazione delle Buone Pratiche Agricole (G.A.P.), mirate a garantire la sicurezza alimentare e la qualità dei prodotti agricoli lungo **tutta la filiera produttiva**. Questo sistema unificato, adottato a livello globale, offre ai consumatori garanzie concrete sull'impiego di metodi produttivi sicuri, tracciabili e sostenibili.

Attraverso l'adozione dello standard GLOBALG.A.P., Produttori Arborea si impegna attivamente a **ridurre l'impatto ambientale** delle proprie coltivazioni, promuovendo pratiche agronomiche che limitano l'uso di sostanze chimiche, proteggono le risorse naturali e assicurano condizioni di lavoro sicure e dignitose per gli operatori del settore agricolo.

Questa certificazione testimonia **l'attenzione della Cooperativa verso un'agricoltura responsabile**, che non punta solo alla qualità del prodotto finale, ma anche al rispetto dell'ambiente e delle persone coinvolte, rispondendo così alle crescenti aspettative di un mercato sempre più esigente e consapevole.



Il **modulo GRASP** (GLOBALG.A.P. Risk Assessment on Social Practice) è un'estensione della certificazione GLOBALG.A.P. che **valuta le pratiche sociali** nelle aziende agricole, integrando aspetti etici e di responsabilità sociale nel sistema delle Buone Pratiche Agricole, con l'obiettivo di garantire condizioni di lavoro eque e trasparenti.

**Produttori Arborea**, adottando il modulo GRASP, dimostra un impegno concreto non solo per la sostenibilità ambientale, ma anche per il **benessere dei lavoratori**, il rispetto delle normative sociali e la tutela dei diritti fondamentali del personale coinvolto nelle attività produttive.

Il modulo verifica aspetti chiave come la rappresentanza sindacale, la correttezza dei contratti, la regolarità delle retribuzioni e la gestione della documentazione del personale, assicurando trasparenza e conformità alle normative vigenti.

Con GRASP, la Cooperativa rafforza il proprio impegno per una filiera produttiva etica e responsabile, mettendo **al centro la dignità del lavoro e il rispetto delle persone**.



La **certificazione ISO 22005**, basata sulla norma UNI EN ISO 22005:2008, è uno strumento essenziale per **garantire la tracciabilità nelle filiere agroalimentari**, a tutela della sicurezza e della qualità dei prodotti destinati al consumo. Permette di strutturare sistemi di tracciabilità efficaci, soddisfacendo sia i requisiti normativi sia le crescenti richieste di trasparenza e affidabilità da parte del mercato.

**Produttori Arborea**, adottando questo standard, valorizza l'origine territoriale delle sue produzioni e ne mette in risalto le caratteristiche qualitative, rafforzando la fiducia di clienti e partner commerciali.

L'implementazione della ISO 22005 consente un **controllo preciso lungo tutta la filiera**: in caso di problemi igienico-sanitari, rende possibile identificare rapidamente i lotti coinvolti e attivare ritiri mirati e tempestivi, salvaguardando la salute pubblica.

Questa certificazione conferma l'impegno della Cooperativa per una **gestione responsabile e sicura dei processi produttivi**, contribuendo a consolidare il valore del marchio e la sua competitività a livello nazionale e internazionale.



La **certificazione conforme al Regolamento (CE) 1760/2000** garantisce un'etichettatura volontaria trasparente delle carni bovine, assicurando la **tracciabilità completa dell'animale** — dalla nascita all'allevamento, fino alla macellazione e lavorazione — e tutelando così la salute pubblica e la fiducia del consumatore.

**Produttori Arborea**, nel rispetto di questa normativa, adotta protocolli rigorosi per il benessere animale, certificati tramite il sistema **Classyfarm** del Ministero della Salute. Questo sistema valuta aspetti chiave come alimentazione, spazi, gestione sanitaria e condizioni di allevamento, fornendo una classificazione trasparente e scientificamente fondata.

Inoltre, la Cooperativa si impegna a **non somministrare antibiotici negli ultimi 120 giorni di vita degli animali**, riducendo i residui farmaceutici nella carne e rispondendo alle richieste dei consumatori più attenti alla salubrità.

L'integrazione tra certificazione europea, pratiche zootecniche avanzate e responsabilità verso ambiente e salute conferma l'impegno di Produttori Arborea per **una filiera bovina etica, sostenibile e tracciabile**. Ne risulta una carne sicura, di alta qualità, in linea con i più elevati standard europei e con i valori fondanti della Cooperativa.



**Produttori Arborea**, da sempre impegnata in una produzione sostenibile e a filiera corta, ha inaugurato un **Mangimificio Biologico** e sviluppato una linea di mangimi certificati biologici, sottoposti a rigorosi controlli da parte di enti accreditati dal Mipaaf, a garanzia di qualità e sicurezza.

La **certificazione biologica** richiede la conformità al Regolamento UE 2018/848, che definisce gli standard europei per produzione, trasformazione, etichettatura e certificazione dei prodotti biologici. Ogni fase del processo segue procedure specifiche per preservare integrità e qualità del prodotto, assicurando il rispetto delle normative.

I mangimi sono composti prevalentemente da ingredienti agricoli biologici, con una limitata presenza di ingredienti non biologici autorizzati. L'impiego esclusivo di sostanze approvate garantisce **elevati standard lungo tutta la filiera biologica**.

La Commissione Europea aggiorna costantemente le disposizioni su ingredienti, additivi e metodi di produzione per assicurare il mantenimento degli standard.

Tracciabilità e autenticità dei mangimi sono garantite da controlli continui, a tutela della salute dei consumatori e dell'ambiente.



## 3.2 Creazione di valore

La solidità economica della Cooperativa Produttori Arborea rappresenta un presupposto fondamentale per garantire continuità operativa, rafforzare il posizionamento sul mercato e promuovere uno sviluppo sostenibile nel lungo periodo. Le risorse finanziarie prodotte dall'attività aziendale non solo supportano la stabilità economica, ma costituiscono un elemento chiave per soddisfare le aspettative degli stakeholder, investire in innovazione e ridurre progressivamente gli impatti ambientali connessi alla produzione.

In questa prospettiva, la crescita sostenibile della Cooperativa si conferma un fattore determinante per la generazione di valore condiviso.

A seguire, si presenta il prospetto relativo al valore economico generato, distribuito e trattenuto da Produttori Arborea nel triennio 2022-2024.

| <b>VALORE ECONOMICO DIRETTAMENTE GENERATO E DISTRIBUITO</b> | <b>2024</b>   | <b>2023</b>   | <b>2022</b>   |
|---|---------------|---------------|---------------|
| <b>VALORE ECONOMICO GENERATO</b>                            | 87.016.231,00 | 80.333.175,00 | 71.077.871,00 |
| TOTALE RICAVI   | 86.758.555,00 | 80.125.167,00 | 70.821.277,00 |
| PROVENTI FINANZIARI   | 257.676,00    | 208.008,00    | 256.594,00    |
| <b>VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO</b>                         | 83.562.669,00 | 77.223.921,00 | 68.751.918,00 |
| COSTI OPERATIVI   | 75.948.704,50 | 71.294.514,00 | 63.719.674,00 |
| RETRIBUZIONI E BENEFIT                                      | 5.323.064,00  | 4.528.775,00  | 4.033.030,00  |
| PAGAMENTI AI FORNITORI DI CAPITALI                          | 2.107.991,00  | 1.295.983,00  | 905.652,00    |
| PAGAMENTI ALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE                     | 249.326,50    | 151.296,00    | 183.142,00    |
| <b>VALORE ECONOMICO TRATTENUTO</b>                          | 3.453.562,00  | 3.109.254,00  | 2.325.953,00  |

L'analisi del valore economico generato evidenzia una crescita significativa nel triennio 2022–2024, con un incremento complessivo del 22,4%. Questo indicatore rappresenta la ricchezza economica tangibile prodotta dalla Cooperativa nel corso dell'anno ed è utile per valutare in modo oggettivo l'impatto economico e sociale creato a beneficio degli stakeholder.

Parallelamente, si osserva un andamento positivo anche per il valore economico distribuito e per quello trattenuto, a conferma della solidità e della capacità dell'organizzazione di creare valore condiviso.

Nel dettaglio, il **valore economico distribuito** fornisce una misura sia qualitativa che quantitativa dell'impatto generato dalla Cooperativa nei confronti dei propri stakeholder, riflettendo concretamente la portata della responsabilità sociale dell'organizzazione. Le principali componenti di questo valore includono:

- **Costi operativi**, comprensivi degli interessi versati ai finanziatori esterni;
- **Retribuzioni e benefit**, che comprendono salari, stipendi, bonus e altre forme di incentivazione per i dipendenti;
- **Pagamenti ai fornitori di capitali**, sotto forma di interessi corrisposti;
- **Pagamenti alla Pubblica Amministrazione**, comprese le imposte correnti.

A conferma dell'impegno della Cooperativa nel generare impatti positivi sul tessuto socioeconomico, si evidenzia un aumento dell'8% del valore economico distribuito rispetto al 2023.

Infine, il **valore economico trattenuto**, risorsa cruciale per sostenere gli investimenti futuri e assicurare la continuità aziendale, ha registrato un incremento rilevante pari al 48,4% nel periodo considerato, a testimonianza della crescente capacità della Cooperativa di reinvestire nella propria crescita sostenibile.

### 3.3 La filiera di Produttori Arborea

La catena di fornitura rappresenta un elemento strategico per la Cooperativa Produttori Arborea, contribuendo in maniera determinante al raggiungimento degli standard di qualità e sostenibilità che caratterizzano le sue attività. La Cooperativa adotta un approccio improntato alla costruzione di relazioni solide e durature con fornitori locali, privilegiando l'approvvigionamento di materie prime e beni da partner situati in Italia, con una particolare attenzione verso quelli operanti nel territorio sardo. Tale scelta strategica consente non solo di sostenere l'economia locale, ma anche di contenere l'impatto ambientale legato alla logistica e al trasporto delle merci.

A testimonianza dell'efficacia di questo orientamento, circa il 75% della spesa complessiva per l'approvvigionamento è destinata a fornitori con sede in Sardegna.

| SPESA VERSO I FORNITORI LOCALI   | 2024       | 2023       | 2022       |
|----------------------------------|------------|------------|------------|
| SPESA PER APPROVVIGIONAMENTO     | 39.688.170 | 38.696.679 | 32.917.713 |
| DI CUI FORNITORI LOCALI ITALIA   | 39.482.412 | 37.377.297 | 31.685.559 |
| DI CUI FORNITORI LOCALI SARDEGNA | 29.867.193 | 30.146.697 | 25.218.985 |

Nell'ottica del perseguimento della propria missione e degli obiettivi strategici, la Cooperativa ha individuato nella gestione della supply chain un fattore critico di successo. Per questo motivo ha implementato e formalizzato un sistema strutturato di selezione e monitoraggio dei fornitori, volto a garantire affidabilità, conformità e allineamento con i valori aziendali.

La catena di fornitura della Produttori Arborea si articola in due principali categorie, definite in base alla linea di business di riferimento:

### CATENA DI FORNITURA DI PRODUTTORI ARBOREA



#### 3.3.1 Business Unit Ortofrutta

All'interno della filiera delle materie prime, i principali fornitori sono rappresentati dai soci della Cooperativa, la cui attività è soggetta a un costante monitoraggio da parte dell'ufficio tecnico. La raccolta dei prodotti può avvenire esclusivamente previo esito positivo delle verifiche effettuate dai tecnici incaricati sul territorio. Di seguito si riportano i fornitori distinti in base alla tipologia contrattuale formalizzata.

Esclusivamente per i fornitori certificati Global G.A.P., è previsto un accordo di fornitura produttori.

L'accordo di fornitura prevede le seguenti condizioni:

- **Requisiti del prodotto:** I prodotti devono rispettare lo standard GLOBALG.A.P., il Disciplinare di produzione integrata LGN, le eventuali disposizioni dell'Acquirente relative alla certificazione GLOBALG.A.P. e contenere residui di principi attivi entro i limiti previsti dalla normativa vigente, anche in relazione ai requisiti specifici dei Paesi di destinazione;
- **Obblighi delle parti:** Il Produttore si impegna al rispetto dello standard GLOBALG.A.P. e delle indicazioni impartite dall'Acquirente, accettando la certificazione opzione 2 e garantendo la cessione all'Acquirente dell'intera produzione certificata. Non è prevista registrazione per Produzione o Proprietà Parallela, né è consentita la manipolazione del prodotto. Il Produttore accetta inoltre lo standard GRASP relativo alle buone pratiche sociali, nonché il sistema di monitoraggio dei residui (RMS) gestito dall'Acquirente.
- **Documentazione:** Il Produttore è tenuto a compilare, aggiornare e conservare per almeno due anni tutta la documentazione richiesta per la certificazione GLOBALG.A.P., rendendola disponibile per l'Acquirente, i suoi clienti e l'Organismo di certificazione;
- **Manipolazione del prodotto in azienda:** Qualora applicabile, è consentita la frigoconservazione presso la sede del Produttore, a condizione che siano utilizzate strutture conformi al Reg. CE 852/2004 e siano adottate misure efficaci per prevenire contaminazioni, in particolare da infestanti, attraverso sistemi di derattizzazione affidati a ditte specializzate e approvate. È inoltre necessario prevenire la contaminazione da frammenti di vetro o plastica dura, aggiornare la mappa dello stoccaggio, registrare regolarmente le temperature e seguire le indicazioni dell'Acquirente per eventuali trattamenti di conservazione;
- **Rintracciabilità del prodotto:** Il prodotto GLOBALG.A.P. deve essere identificato fin dalla raccolta mediante apposito cartello fornito dall'Acquirente e indicato come certificato sul Documento di Trasporto. Il Produttore deve implementare procedure di tracciabilità che garantiscano la separazione dei lotti certificati da quelli non certificati. In caso di Produzione o Proprietà Parallela, i prodotti devono essere fisicamente distinti, riportare il codice GGN sul DDT, indicare la certificazione per eventuali acquisti da terzi e mantenere un bilancio di massa aggiornato;
- **Verifiche e controlli:** Il Produttore autorizza l'Acquirente, i suoi incaricati e/o l'Organismo di certificazione a effettuare in qualsiasi momento controlli colturali, ispezioni alle strutture e prelievi per analisi, al fine di verificare il rispetto dello standard GLOBALG.A.P. e delle condizioni contrattuali. Su richiesta, è previsto il rilascio di controcampioni;
- **Azioni correttive:** A seguito di rilievo non conformità, il Produttore si impegna a intraprendere le opportune azioni correttive per garantire il rispetto degli standard richiesti. Le eventuali misure da adottare vengono comunicate nell'ambito del sistema sanzionatorio di seguito descritto;
- **Sanzioni e durata dell'accordo:** Il Produttore accetta le seguenti sanzioni in caso di irregolarità rispetto allo standard GLOBALG.A.P.:
  - Avvertimento, con 28 giorni di tempo per risolvere la non conformità;
  - Sospensione, fino a un massimo di 12 mesi, qualora le irregolarità non siano sanate entro i termini previsti;

- Annullamento, con perdita dello status GLOBALG.A.P. per almeno 12 mesi, in caso di gravi infrazioni o mancata risoluzione entro 6 mesi dalla sospensione.
- L'accordo di fornitura resta valido fino a eventuale revisione o revoca.

Per quanto concerne i fornitori esterni, prevalentemente per la M gamma, viene stipulato un accordo di fornitura.

L'accordo sottoscritto con il fornitore esterno impone il rispetto di specifiche condizioni operative e qualitative nell'ambito della coltivazione e della fornitura, volte a garantire la conformità ai requisiti tecnici e normativi stabiliti. In particolare, il fornitore si impegna a:

## IMPEGNI DEI FORNITORI

- 1 Consegnare prodotti conformi ai requisiti minimi di qualità, inclusi i limiti consentiti di residui di prodotti fitosanitari e nitrati
- 2 Operare secondo quanto previsto dal Disciplinare di Produzione Integrata, facendo riferimento alle Linee Guida Nazionali o Regionali
- 3 Osservare la normativa ambientale vigente, gestendo in modo appropriato fertilizzanti, materiali plastici e agrofarmaci, e impiegando fonti idriche adeguate
- 4 Astenersi dall'utilizzo di varietà geneticamente modificate (OGM)
- 5 Rispettare le disposizioni in materia di salute e sicurezza dei lavoratori
- 6 Garantire che il responsabile dei trattamenti sia in possesso del patentino per l'utilizzo dei fitosanitari
- 7 Comunicare l'ubicazione esatta delle coltivazioni interessate
- 8 Mantenere aggiornato il registro dei trattamenti effettuati
- 9 Consentire al Servizio Tecnico dell'Acquirente di effettuare visite in campo e prelievi di campioni per analisi
- 10 Attenersi scrupolosamente a tutta la normativa vigente in materia di coltivazione

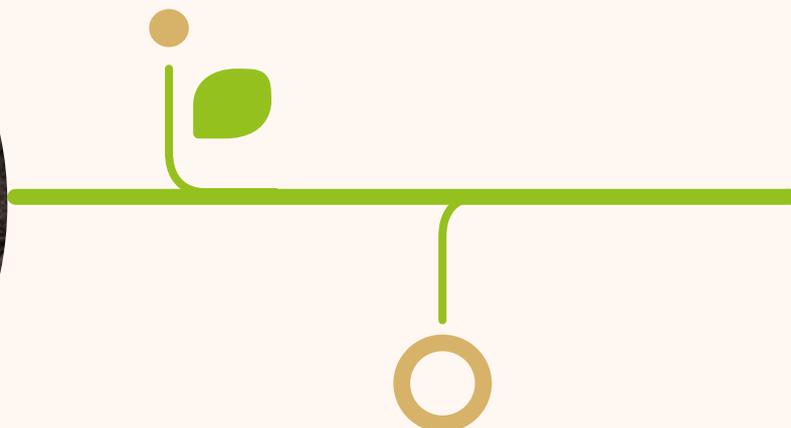
Per tutti gli altri fornitori, ogni anno, viene effettuata la qualifica di competenza riguardo servizi/attrezzature e imballaggi, in base alle caratteristiche richieste.

La qualifica del fornitore si basa sulla verifica documentale della sua competenza, mediante l'analisi di evidenze relative all'autocontrollo, alle certificazioni di processo e ai contratti in essere con clienti della Grande Distribuzione Organizzata. Tale documentazione comprende, tra l'altro, le dichiarazioni di conformità agli standard GLOBALG.A.P. e GRASP, la certificazione ISO 17025 per i laboratori di analisi, nonché l'idoneità degli imballaggi al contatto con alimenti.

A tal riguardo, risultano attualmente qualificate, in funzione della competenza specifica, le seguenti aziende:

- **Nuova Prima S.r.l.** – Servizi di derattizzazione e disinfestazione;
- **Arborea Trasporti Soc. Coop.** – Trasporto e logistica;
- **New Service Soc. Coop.** – Produzione di prodotti di IV Gamma;
- **SA.MA. S.r.l.** – Fornitura di carrelli elevatori e transpallet;
- **Ilip e Infia** – Fornitura di vassoi e cestini per il confezionamento;
- **Gruppo Fabbri Vignola S.p.A. e Erre-Ci-A S.p.A.** – Fornitura di film plastico stampato;
- **Sorma** – Fornitura di soluzioni di packaging ed etichette per patate;
- **Sebino Pack S.r.l.** – Fornitura di big bag destinati a patate e carote.

Tutte le attività connesse al monitoraggio e alla tracciabilità delle operazioni vengono gestite attraverso E-solver, il sistema informatico gestionale adottato dalla Cooperativa.



### 3.3.2 Business Unit Mangimistico

Nel contesto del settore mangimistico, la gestione della relazione con i fornitori riveste un ruolo strategico e viene regolata da procedure strutturate e consolidate, finalizzate a garantire la qualità, l'efficienza e la continuità del processo produttivo. La selezione dei partner commerciali è frutto di un'attenta analisi basata su tre criteri fondamentali: il costo complessivo della fornitura, la qualità intrinseca del prodotto offerto e l'affidabilità del servizio, intesa sia in termini di puntualità nelle consegne sia di capacità di rispondere in modo tempestivo e flessibile alle esigenze dell'azienda.

Con riferimento specifico alle materie prime agricole – come soia, mais, orzo e altri cereali – il processo di valutazione coinvolge una serie di indicatori tecnici e commerciali. Oltre al prezzo, che viene monitorato anche in relazione all'andamento dei mercati internazionali, vengono considerati elementi legati alla logistica e ai tempi di approvvigionamento, cruciali per assicurare la regolarità della produzione. La qualità della materia prima è oggetto di analisi dettagliate, fondate su parametri oggettivi quali il contenuto proteico, il peso specifico, la percentuale di amido e la presenza di frazioni non integre come il mais spezzato. Questi requisiti, formalizzati all'interno di contratti standardizzati, costituiscono la base per la valutazione e la selezione dei fornitori.

Per quanto riguarda i materiali destinati al confezionamento del prodotto finito – ad esempio sacchi, imballaggi e contenitori – il processo inizia con l'individuazione precisa delle caratteristiche tecniche necessarie in funzione delle specificità produttive e distributive dell'azienda. Una volta definite tali specifiche, si procede a una fase di richiesta di offerte economiche rivolta a un panel selezionato di fornitori. Le offerte ricevute vengono quindi analizzate comparativamente, non solo sul piano del prezzo, ma anche in relazione a criteri di qualità, sostenibilità, conformità normativa e continuità della fornitura.

In sintesi, il rapporto con i fornitori nell'ambito dell'industria mangimistica è il risultato di un approccio sistematico che mira a garantire non solo la competitività economica, ma anche la coerenza con gli standard qualitativi, la sostenibilità e l'affidabilità dell'intera catena del valore.



# 4 SOCIAL

## 4.1 Valorizzazione delle risorse umane

### 4.1.1 Occupazione, diversità e pari opportunità

Il capitale umano costituisce uno degli asset strategici più rilevanti per la Cooperativa Produttori Arborea. Investire nelle persone equivale a investire nel futuro dell'organizzazione, promuovendo un contesto lavorativo inclusivo, stimolante e orientato alla crescita. In tale ambito, la Cooperativa si impegna a tutelare e promuovere valori fondamentali quali le pari opportunità, la valorizzazione della diversità e l'inclusione, nonché lo sviluppo professionale continuo di tutto il personale.

Coerentemente con tali principi, uno degli obiettivi centrali perseguiti dall'organizzazione è la valorizzazione del contributo individuale, nel rispetto della dignità e unicità di ciascun lavoratore. La Produttori Arborea considera le differenze un autentico valore aggiunto, incoraggiando il pieno potenziale delle competenze personali al servizio degli obiettivi condivisi.

Nel rispetto dei medesimi valori, la Cooperativa promuove attivamente un ambiente inclusivo, favorisce percorsi di crescita professionale e adotta misure concrete per prevenire ogni forma di discriminazione.

A seguire, si presenta un'analisi dettagliata delle variazioni intervenute nella composizione dell'organico nel triennio 2022–2024.

| DIPENDENTI PER GENERE | 2024 | 2023 | 2022 |
|-----------------------|------|------|------|
| TOTALE DIPENDENTI     | 144  | 124  | 112  |
| UOMINI                | 99   | 84   | 75   |
| DONNE                 | 45   | 40   | 37   |

Alla data del 31 dicembre 2024, la Cooperativa Produttori Arborea impiegava un totale di **144 dipendenti**, con un incremento di 20 unità rispetto all'anno precedente (+16%) e di 32 unità rispetto al 2022 (+28%). Questo dato conferma la tendenza alla crescita occupazionale e il consolidamento dell'organico aziendale.

La valorizzazione delle diversità, intese in termini di genere, età e background formativo, rappresenta un obiettivo prioritario nell'ambito degli impegni ESG della Cooperativa. Tale approccio mira a creare un contesto lavorativo stabile, inclusivo e orientato al riconoscimento delle competenze individuali.

Nel corso del 2024, la componente femminile ha rappresentato il 31% della forza lavoro complessiva, a testimonianza dell'attenzione posta dall'organizzazione alla parità di genere.

La seguente tabella fornisce una panoramica della distribuzione dei 144 dipendenti per **tipologia contrattuale** (tempo determinato e indeterminato) e per **genere**.

| DIPENDENTI PER CONTRATTO   | 2024 | 2023 | 2022 |
|----------------------------|------|------|------|
| <b>TEMPO INDETERMINATO</b> | 98   | 84   | 81   |
| UOMINI                     | 75   | 66   | 63   |
| DONNE                      | 23   | 18   | 18   |
| <b>TEMPO DETERMINATO</b>   | 46   | 40   | 31   |
| UOMINI                     | 24   | 18   | 12   |
| DONNE                      | 22   | 22   | 19   |

Dall'analisi dei dati emerge che, al 31 dicembre 2024, l'organico della Cooperativa risulta composto da **98 dipendenti** con contratto a tempo indeterminato, di cui **75 uomini** e **23 donne**, e da 46 dipendenti con contratto a tempo determinato, di cui **24 uomini** e **22 donne**. Tali numeri confermano un incremento complessivo dell'organico pari al 16% rispetto all'anno precedente.

Per quanto riguarda le collaborazioni esterne, si segnala che nel 2024, così come nei due anni precedenti, non sono stati impiegati lavoratori non dipendenti.

In relazione alla tipologia di impiego, si riporta di seguito la suddivisione del personale della Cooperativa Produttori Arborea secondo il **regime contrattuale** (tempo pieno o parziale) e il **genere**.

| DIPENDENTI PER TIPOLOGIA DI IMPIEGO | 2024 | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------|------|------|------|
| <b>FULL-TIME</b>                    | 136  | 112  | 103  |
| UOMINI                              | 98   | 80   | 73   |
| DONNE                               | 38   | 32   | 30   |
| <b>PART-TIME</b>                    | 8    | 12   | 9    |
| UOMINI                              | 1    | 4    | 2    |
| DONNE                               | 7    | 8    | 7    |

Dall'analisi dei dati riportati, si osserva che la quasi totalità delle risorse della Cooperativa Produttori Arborea – circa il 94% – risulta assunta con contratto a tempo pieno. Nel 2024 sono stati registrati complessivamente **136 dipendenti full-time**, evidenziando un incremento del 21% rispetto all'anno precedente. Relativamente al part-time, i lavoratori con questa tipologia contrattuale sono stati 8, in diminuzione del 33% rispetto al 2023.

A completamento del quadro relativo al capitale umano, si riporta di seguito una panoramica complessiva dell'organico, suddiviso per livello di inquadramento e genere, riferita al triennio 2022–2024.

| DIPENDENTI PER INQUADRAMENTO PROFESSIONALE | 2024 | 2023 | 2022 |
|--|------|------|------|
| <b>DIRIGENTI</b>                           | 3    | 3    | 4    |
| UOMINI                                     | 3    | 3    | 4    |
| DONNE                                      | 0    | 0    | 0    |
| <b>QUADRI</b>                              | 2    | 2    | 2    |
| UOMINI                                     | 2    | 2    | 2    |
| DONNE                                      | 0    | 0    | 0    |
| <b>IMPIEGATI</b>                           | 64   | 54   | 50   |
| UOMINI                                     | 34   | 30   | 29   |
| DONNE                                      | 30   | 24   | 21   |
| <b>OPERAI</b>                              | 75   | 65   | 56   |
| UOMINI                                     | 60   | 49   | 40   |
| DONNE                                      | 15   | 16   | 16   |

Nel 2024, la composizione dell'organico della Cooperativa Produttori Arborea risulta articolata come segue: **3 dirigenti, 2 quadri, 64 impiegati e 75 operai**.

L'analisi dei dati relativi alla forza lavoro nel triennio 2022–2024 evidenzia una crescita complessiva del numero di dipendenti, con un incremento significativo nelle categorie degli impiegati (+18%) e degli operai (+15%). Contestualmente, si osserva una leggera crescita della componente femminile all'interno dell'organico, a conferma dell'impegno della Cooperativa nella promozione della parità di genere.

Nel complesso, la Cooperativa conferma il proprio trend di espansione occupazionale, continuando a valorizzare la diversità e a garantire pari opportunità all'interno del contesto lavorativo.

La tabella seguente fornisce una rappresentazione della distribuzione dei dipendenti per livello di inquadramento e fascia d'età, riferita agli anni 2024, 2023 e 2022.

| <b>DIPENDENTI PER INQUADRAMENTO PROFESSIONALE</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>DIRIGENTI</b>                                  | 3           | 3           | 4           |
| <30 ANNI  | 0           | 0           | 0           |
| 30-50 ANNI  | 2           | 2           | 3           |
| >50 ANNI  | 1           | 1           | 1           |
| <b>QUADRI</b>                                     | 2           | 2           | 2           |
| <30 ANNI  | 0           | 0           | 0           |
| 30-50 ANNI  | 2           | 2           | 2           |
| >50 ANNI  | 0           | 0           | 0           |
| <b>IMPIEGATI</b>                                  | 64          | 54          | 50          |
| <30 ANNI  | 9           | 24          | 23          |
| 30-50 ANNI  | 35          | 27          | 23          |
| >50 ANNI  | 20          | 3           | 4           |
| <b>OPERAI</b>                                     | 75          | 65          | 56          |
| <30 ANNI  | 12          | 15          | 18          |
| 30-50 ANNI  | 43          | 41          | 33          |
| >50 ANNI  | 20          | 9           | 5           |



Nel 2024, il numero complessivo di dipendenti con **età inferiore ai 30 anni** è pari a **21 unità**, corrispondenti al 14% del totale dell'organico. Il dato evidenzia una flessione rispetto al 2023, anno in cui erano stati registrati 39 dipendenti in questa fascia d'età (pari al 31%), e rispetto al 2022 (41 unità, pari al 37%).

Di contro, il numero di dipendenti **compresi tra i 30 e i 50 anni**, così come quello degli **over 50**, ha fatto registrare un **incremento** rispetto all'anno precedente, con una crescita rispettivamente pari al 13% e al 34%. Tali risultati delineano una struttura demografica equilibrata, con una prevalenza nella fascia centrale (30–50 anni), ma con una presenza significativa di giovani risorse, indicativa di una forza lavoro dinamica e in evoluzione.

Relativamente alla composizione interna, nel 2024 sono stati registrati 8 dipendenti appartenenti a **categorie vulnerabili**. Di seguito si riporta il dettaglio delle tipologie interessate.

| CATEGORIE VULNERABILI | 2024 | 2023 | 2022 |
|-----------------------|------|------|------|
| TOTALE                | 8    | 6    | 5    |
| DIRIGENTI             | 0    | 0    | 0    |
| QUADRI                | 0    | 0    | 0    |
| IMPIEGATI             | 2    | 1    | 1    |
| OPERAI                | 6    | 5    | 4    |

Nel dettaglio, la componente vulnerabile della forza lavoro risulta composta, nel 2024, da **2 impiegati e 6 operai**. Tale numero evidenzia un incremento rispetto al biennio precedente: nel 2023 e nel 2022, infatti, i dipendenti appartenenti a categorie vulnerabili erano complessivamente 6, con una distribuzione variata rispetto alla tipologia contrattuale (1 impiegato e 5 operai).

Considerando un totale di 144 dipendenti nel 2024, la quota riferita a categorie vulnerabili rappresenta il 5% dell'organico complessivo. Questi dati confermano l'impegno della Cooperativa Produttori Arborea nel promuovere un ambiente di lavoro inclusivo, volto a valorizzare tutte le risorse e a garantire pari opportunità, con attenzione particolare verso le situazioni di fragilità.

In continuità con l'analisi demografica del personale, si riporta di seguito un approfondimento sulle dinamiche occupazionali, con riferimento alle assunzioni e cessazioni registrate nel triennio di rendicontazione.



| ASSUNZIONI CESSAZIONI    | 2024 | 2023 | 2022 |
|--------------------------|------|------|------|
| <b>TOTALE ASSUNZIONI</b> | 66   | 79   | 69   |
| UOMINI                   | 45   | 51   | 41   |
| DONNE                    | 21   | 28   | 28   |
| <b>TOTALE CESSAZIONI</b> | 35   | 75   | 67   |
| UOMINI                   | 25   | 48   | 38   |
| DONNE                    | 10   | 27   | 29   |

Nel corso del 2024, la Cooperativa Produttori Arborea ha registrato un totale di 66 assunzioni, di cui 45 uomini. Tale dato rappresenta un decremento del 17% rispetto al 2023, anno in cui erano state effettuate 79 assunzioni complessive, 51 delle quali erano uomini.

Nello stesso anno, il numero di cessazioni è stato pari a 35 unità, a fronte di un organico complessivo di 144 dipendenti. Di queste, 25 hanno riguardato personale di sesso maschile e 10 femminile.

Il tasso di entrata nel 2024 corrisponde al 65% dell'organico aziendale. L'analisi per genere evidenzia una maggiore incidenza delle assunzioni tra gli uomini (68%) rispetto alle donne (32%). Per quanto riguarda la distribuzione anagrafica dei nuovi ingressi, 23 dipendenti risultano avere un'età inferiore ai 30 anni, 28 rientrano nella fascia tra i 30 e i 50 anni, mentre 15 hanno un'età superiore ai 50 anni.

Tutti i dati relativi alle assunzioni e cessazioni fanno riferimento a personale impiegato all'interno del territorio regionale sardo.

| ASSUNZIONI E CESSAZIONI PER ETÀ | 2024 | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|------|------|------|
| <b>ASSUNZIONI</b>               | 66   | 79   | 69   |
| <30 ANNI                        | 23   | 28   | 22   |
| 30-50 ANNI                      | 28   | 40   | 38   |
| >50 ANNI                        | 15   | 11   | 9    |
| <b>CESSAZIONI</b>               | 35   | 75   | 67   |
| <30 ANNI                        | 13   | 30   | 23   |
| 30-50 ANNI                      | 15   | 34   | 36   |
| >50 ANNI                        | 7    | 11   | 8    |

I benefit aziendali rappresentano un elemento strategico nella gestione del personale, contribuendo in modo rilevante al benessere dei dipendenti e alla creazione di un ambiente di lavoro positivo. Tali strumenti, infatti, non solo migliorano la qualità della vita dei lavoratori, ma si rivelano determinanti nel rafforzare la motivazione, la produttività e il senso di appartenenza all'organizzazione. Allo stesso tempo, l'erogazione di benefit adeguati costituisce un valido incentivo all'attrazione di nuovi talenti, agevolando i processi di selezione e riducendo il tasso di turnover.

In quest'ottica, la Cooperativa Produttori Arborea, nel 2024, ha confermato il proprio impegno nel garantire forme di sostegno ai propri dipendenti, offrendo, tra gli altri, servizi di assistenza sanitaria.

Tra i benefit riconosciuti, rientra anche il congedo parentale, misura che promuove un equilibrio armonico tra vita privata e professionale, rafforzando il benessere familiare e favorendo l'equità di genere. Nonostante l'importanza attribuita a tale strumento, nel triennio 2022-2024 è stato registrato un solo caso di utilizzo del congedo parentale da parte dei dipendenti che ne avevano diritto (2).

Per quanto concerne la tutela della diversità e la prevenzione delle discriminazioni, si evidenzia che nel 2024, così come nei due anni precedenti, non sono stati segnalati episodi riconducibili a comportamenti discriminatori all'interno dell'organizzazione. Questo risultato riflette l'impegno costante della Cooperativa nel promuovere un contesto lavorativo inclusivo e rispettoso, sostenuto da politiche e prassi aziendali volte a prevenire qualsiasi forma di discriminazione.

#### 4.1.2 Salute e sicurezza sul lavoro

La Cooperativa Produttori Arborea pone al centro delle proprie politiche aziendali la tutela della salute, la valorizzazione delle persone e il rispetto dei diritti dei lavoratori, creando un contesto professionale positivo e gratificante.

Le ore di lavoro sono oggetto di un attento monitoraggio, con l'obiettivo di assicurare una ripartizione equilibrata delle mansioni e promuovere un sano bilanciamento tra attività professionale e vita privata. La tabella seguente riporta il totale annuo delle ore lavorate dal personale, suddiviso per genere, nei tre anni 2024, 2023 e 2022.

| ORE LAVORATE | 2024    | 2023    | 2022    |
|--------------|---------|---------|---------|
| TOTALE       | 245.424 | 206.997 | 181.902 |
| UOMINI       | 173.080 | 145.644 | 126.468 |
| DONNE        | 72.345  | 61.353  | 55.435  |

Nel 2024, il totale delle ore annue lavorate dai dipendenti ammontano a **245.424** con una suddivisione di **173.079** ore per gli uomini e **72.334** ore per le donne.

Tutelare la salute e la sicurezza dei lavoratori costituisce una priorità imprescindibile per ogni realtà che ambisca a garantire condizioni di benessere durature e una gestione operativa efficiente. Un ambiente di lavoro sano e sicuro non solo riduce i rischi di infortuni, ma contribuisce anche a rafforzare la motivazione e la produttività del personale. Le imprese che investono in questo ambito manifestano concretamente la propria adesione ai principi della responsabilità sociale e il rispetto delle normative vigenti.

Un tratto distintivo dell'impegno della Società in questo ambito è rappresentato dal servizio di consulenza medica messo a disposizione dei dipendenti.



## OFFERTA DI SERVIZI DI CONSULENZA MEDICA DEL LAVORO

Il servizio di consulenza medica del lavoro è rivolto non solo ai dipendenti della Cooperativa, ma anche agli associati e ai loro collaboratori. La presenza di un medico del lavoro dedicato rappresenta un elemento di valore, consentendo una gestione più efficiente delle tematiche legate alla salute nei luoghi di lavoro e garantendo un monitoraggio costante delle condizioni sanitarie del personale. Questa iniziativa si inserisce pienamente nell'impegno della Produttori Arborea per assicurare la tutela della salute e della sicurezza di tutte le persone coinvolte nel proprio ecosistema aziendale. La consulenza medica specializzata contribuisce, infatti, a creare ambienti di lavoro più sicuri, prevenendo l'insorgenza di patologie professionali e riducendo il rischio di infortuni. Inoltre, questo approccio proattivo alla salute favorisce un clima di maggiore fiducia e soddisfazione tra i lavoratori, testimoniando l'attenzione concreta della Società al benessere dei propri dipendenti e collaboratori.

La tabella seguente offre una panoramica degli infortuni sul lavoro verificatisi presso Produttori Arborea nel triennio 2022–2024, con una distinzione per genere.

| NUMERO DI INFORTUNI | 2024 | 2023 | 2022 |
|---------------------|------|------|------|
| TOTALE              | 3    | 1    | 2    |
| UOMINI              | 2    | 1    | 2    |
| DONNE               | 1    | -    | -    |
| TASSO DI INFORTUNI  | 2,44 | 0,97 | 2,20 |

Si precisa che l'infortunio riportato dalla lavoratrice è classificabile come infortunio in itinere. Nel corso del triennio di riferimento non si sono registrati casi di malattie professionali tra i lavoratori dipendenti.

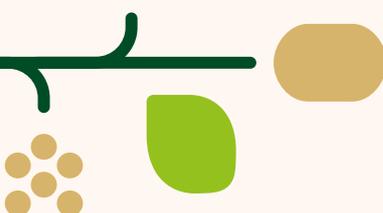
## Descrizione dei processi per individuare i pericoli sul lavoro, gestione e utilizzo dei risultati

La Cooperativa Produttori Arborea ha adottato un approccio sistematico per l'individuazione dei pericoli presenti nei luoghi di lavoro, come risulta chiaramente dai **Documenti di Valutazione dei Rischi** (DVR) redatti per ciascuna sede. Questo processo si articola in diverse fasi coordinate, che prevedono innanzitutto l'**analisi dei luoghi di lavoro e dei processi produttivi** tramite sopralluoghi periodici svolti dal Datore di Lavoro, dal Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP), dal Medico Competente e dal Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS).



Un ruolo centrale è ricoperto anche dall'osservazione diretta delle attività lavorative, come ad esempio la miscelazione dei cereali, le lavorazioni delle carni, la movimentazione dei mangimi, le operazioni nei reparti ortofrutta e nei magazzini agricoli. A supporto di tali osservazioni, vengono effettuati rilievi strumentali specifici, in particolare presso la sede del Porto, dove si misurano parametri quali rumore, vibrazioni e campi elettromagnetici (CEM) secondo le normative CEI EN 50499 e CEI 211-6.

Ulteriori elementi utili all'individuazione dei pericoli derivano dalla raccolta di indicatori oggettivi come infortuni, assenze per malattia e richieste di visite straordinarie. La Cooperativa effettua inoltre **valutazioni mirate**, ad esempio sullo stress lavoro-correlato tramite l'utilizzo della checklist INAIL (Relazione SLC 2025), e sull'esposizione ai campi elettromagnetici, come riportato nel DVR CEM 2023. A ciò si aggiunge una verifica sistematica delle attrezzature mediante il controllo dei libretti d'uso e dei registri delle manutenzioni, nonché la ricezione di segnalazioni da parte di lavoratori e preposti, che possono trasmettere le loro osservazioni tramite moduli o comunicazioni dirette.



## Garanzia della qualità dei processi

La qualità di questi processi è assicurata attraverso l'impiego di personale qualificato e costantemente aggiornato. RSPP, Medico Competente, Dirigenti e Preposti sono infatti formati secondo quanto previsto dal D.Lgs. 81/08 e sottoposti a regolari aggiornamenti. Le procedure operative sono formalizzate nei DVR delle singole unità produttive, all'interno dei quali sono incluse griglie di rilevazione per tutti i principali rischi: incendio, ATEX, rischio biologico e chimico, vibrazioni, rumore, movimentazione manuale, microclima, esposizione al radon, stress lavoro-correlato e CEM.

La Cooperativa svolge regolarmente audit interni e riesami annuali, accompagnati da programmi di miglioramento continuo e confronto dei risultati, i cui esiti sono documentati nei DVR e nella Relazione SLC. Tutte le attività si svolgono nel rispetto delle normative tecniche e delle linee guida più aggiornate, tra cui quelle emanate da INAIL, UNI ISO 45001, CEI e la Direttiva ATEX.

## Utilizzo dei risultati per la valutazione e il miglioramento del sistema

I risultati ottenuti dall'attività di individuazione dei pericoli sono utilizzati in modo sistematico per l'aggiornamento costante dei DVR di tutte le sedi, assicurandone la coerenza con la situazione reale dei luoghi di lavoro. Tali risultati consentono inoltre di definire e aggiornare i piani di miglioramento contenuti in ogni DVR, stabilendo con chiarezza le priorità e le risorse necessarie per gli interventi.

Un altro utilizzo fondamentale riguarda la programmazione della formazione e dell'addestramento specifico per i rischi rilevati, ad esempio quelli connessi ad ambienti ATEX, all'igiene alimentare o alla prevenzione incendi. L'efficacia delle misure adottate viene monitorata tramite indicatori di performance, tra cui l'andamento degli infortuni e i dati derivanti dalla sorveglianza sanitaria. Tutte queste attività confluiscono infine nel riesame annuale da parte della Direzione, durante il quale vengono fissati nuovi obiettivi e azioni concrete per garantire il miglioramento continuo del sistema di gestione della sicurezza sul lavoro.



## Ruolo attivo del lavoratore nella segnalazione dei pericoli

Pur non essendo attualmente presente un Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro (SGSL) formalizzato, la Cooperativa riconosce l'importanza fondamentale della partecipazione attiva di ciascun lavoratore nella tutela della propria salute e sicurezza, nonché di quella dei colleghi.

In tal senso, ogni lavoratore ha l'obbligo di segnalare tempestivamente al proprio Preposto, al Datore di Lavoro, al RSPP o al RLS qualsiasi pericolo riscontrato che possa mettere a rischio l'incolumità propria o altrui. Le segnalazioni possono avvenire sia verbalmente sia per iscritto, utilizzando gli indirizzi e-mail istituzionali dei referenti designati.

In assenza di un SGSL, il soggetto che riceve la segnalazione si attiva prontamente per effettuare le opportune verifiche e, qualora necessario, per avviare le azioni correttive. L'obiettivo è quello di eliminare il rischio, laddove possibile, oppure di attuare misure di mitigazione che ne riducano al minimo l'impatto. Tale approccio consente di mantenere un adeguato livello di sicurezza nei luoghi di lavoro, anche in mancanza di un sistema formalizzato.

## FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEI LAVORATORI

L'addestramento dei lavoratori viene effettuato periodicamente dai Preposti operanti nei vari settori aziendali, con l'obiettivo di garantire il corretto utilizzo di attrezzature, macchinari e procedure operative. La formazione, sia generale sia specifica in materia di salute e sicurezza sul lavoro, è invece erogata da un'azienda esterna certificata, nel rispetto di quanto previsto dal D.Lgs. 81/08.

Tutti i dipendenti partecipano obbligatoriamente a tali percorsi formativi, in modo da assicurare una preparazione adeguata ai rischi connessi alle mansioni svolte.



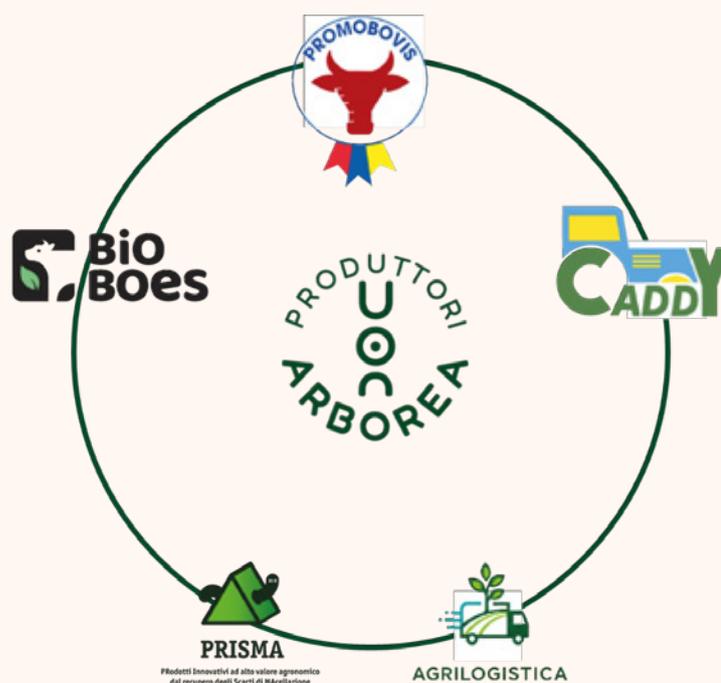
## 4.2 Collaborazioni strategiche per lo sviluppo e l'innovazione

Da tempo la Cooperativa persegue la convinzione che il settore dell'agricoltura e dell'allevamento possa evolversi attraverso l'integrazione armoniosa tra innovazione tecnologica e un solido impegno per la tutela ambientale. Questa filosofia guida ogni iniziativa progettuale, che si propone non solo di incrementare la produttività in modo responsabile e sostenibile, ma anche di assicurare elevati standard di qualità e sicurezza lungo l'intera filiera produttiva, a beneficio dei consumatori finali.

L'approccio si basa sull'incontro tra il patrimonio di conoscenze tradizionali e le tecnologie più avanzate, sviluppate e applicate in stretta collaborazione con partner istituzionali e scientifici di rilievo, quali la Regione Sardegna, Sardegna Ricerche, le Università di Sassari e Cagliari, nonché numerose realtà aziendali e enti locali. Grazie a questa sinergia, abbiamo potuto progettare e realizzare numerose iniziative che hanno ampliato le nostre capacità operative, favorendo nuove opportunità di crescita sostenibile e innovazione responsabile.

L'impegno della Cooperativa si riflette concretamente nelle certificazioni ottenute, che rappresentano un riconoscimento tangibile della qualità, della sostenibilità e della trasparenza delle nostre attività. Invitiamo a scoprire queste certificazioni, testimoni di un percorso costante verso un modello produttivo che coniuga sviluppo economico, rispetto dell'ambiente e responsabilità sociale.

### PROGETTI DI PRODUTTORI ARBOREA



## Bio Boes

Il Progetto Cooperazione Bio Boes si configura come un'iniziativa strategica per il rilancio e la valorizzazione del comparto bovino in Sardegna. Si tratta di una rete di produttori e trasformatori uniti dall'intento di promuovere nuovi modelli di produzione e commercializzazione delle eccellenze locali derivanti dall'allevamento bovino.

Bio Boes si propone di diffondere la cultura della filiera corta e delle produzioni biologiche attraverso una serie di interventi che coinvolgono l'intera filiera, dal produttore al consumatore finale, con l'obiettivo di informare, sensibilizzare e ridurre le distanze tra produzione e vendita. Il progetto di cooperazione prevede un insieme articolato di iniziative volte alla formazione, all'animazione territoriale, alla promozione e all'informazione. Tali azioni mirano non solo ad ampliare la rete degli allevatori, sensibilizzandoli all'adozione di pratiche di allevamento biologico, ma anche – e soprattutto – ad accrescere la consapevolezza dei consumatori.

In quest'ottica, risulta strategico rivolgere particolare attenzione alle fasce di consumatori più giovani, spesso più ricettive nei confronti delle tematiche legate alla sostenibilità ambientale e alimentare, mediante interventi di sensibilizzazione e informazione nelle scuole.

Attraverso seminari condotti da esperti del settore, sarà possibile diffondere le buone pratiche legate a un'alimentazione sana, all'allevamento biologico e ai relativi benefici in termini di sostenibilità e salubrità. Tali occasioni costituiranno anche un momento di approfondimento e di conoscenza del progetto di cooperazione Bio Boes e dei vantaggi a esso associati.

### VANTAGGI DI BIOBOES

#### **Benessere degli animali**

Gli animali nell'allevamento biologico sono tenuti in condizioni che rispettano il loro benessere naturale. Spazi più ampi, accesso all'aperto, una dieta equilibrata e l'assenza di sostanze chimiche dannose contribuiscono a garantire il loro benessere.

#### **Qualità degli alimenti**

Gli alimenti prodotti nell'ambito dell'allevamento biologico spesso hanno una maggiore qualità nutrizionale e organolettica. La mancanza di residui chimici e l'uso di pratiche agricole che preservano il suolo tendono a favorire la produzione di alimenti più nutrienti e gustosi.

#### **Riduzione dell'uso di antibiotici e pesticidi**

Nell'allevamento biologico, vengono limitati o eliminati l'uso di antibiotici, pesticidi e altri prodotti chimici sintetici. Ciò aiuta a prevenire la diffusione di antibiotico-resistenze e riduce l'accumulo di residui chimici nei prodotti alimentari e nell'ambiente.

#### **Minore impatto sull'effetto serra**

L'allevamento biologico tende ad avere un impatto inferiore sul cambiamento climatico rispetto all'allevamento convenzionale. Le pratiche agricole biologiche possono contribuire alla mitigazione delle emissioni di gas serra e la promozione della riduzione dell'uso di combustibili fossili e la promozione del sequestro di carbonio nel suolo.

#### **Salvaguardia dell'ambiente**

L'allevamento biologico promuove pratiche agricole sostenibili che riducono l'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. La riduzione dell'uso di sostanze chimiche nocive e la promozione della biodiversità contribuiscono alla conservazione degli ecosistemi.

#### **Filiera corta e sostenibilità**

La filiera corta rappresenta un approccio che accorcia la distanza tra produttore e consumatore, promuovendo la trasparenza, la sostenibilità e la qualità. Riduce l'impatto ambientale dovuto ai trasporti, rafforza il territorio e i produttori locali, incoraggia pratiche agricole più responsabili e offre un rapporto diretto tra chi produce e chi consuma.

Il progetto di cooperazione **Bio Boes**, promosso da una aggregazione di imprese con capofila la **Produttori Arborea**, è finanziato dal **Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 dell'Unione Europea**.

## **Promobovis**

**PROMOBOVIS** è un'iniziativa sviluppata nell'ambito del Progetto Integrato di Filiera "**Bovino nato e allevato in Sardegna**", finanziato dal PSR Sardegna 2014-2020, che prevede l'attivazione di una linea produttiva basata sull'allevamento biologico.

L'obiettivo di PROMOBOVIS è rispondere alle esigenze di un pubblico sempre più attento alla salubrità degli alimenti e agli impatti ambientali dei processi produttivi.

Attraverso questa iniziativa si intende affrontare il contesto attuale, caratterizzato da una crescente diffidenza verso il consumo di carne, spesso percepita come alimento poco salutare e ambientalmente insostenibile.

La linea di carne proveniente da bovini "nati e allevati in Sardegna" secondo i principi dell'allevamento biologico è destinata sia alla Grande Distribuzione Organizzata (GDO) sia alle macellerie tradizionali, ancora radicate nei piccoli centri e nei quartieri urbani della Sardegna. Questi esercizi artigianali, spesso a conduzione familiare, costituiscono una risorsa rilevante per il tessuto economico locale e rappresentano un punto di riferimento per quei consumatori che desiderano compiere scelte consapevoli e informate nell'acquisto della carne.

Per tali motivi, le macellerie tradizionali si configurano come i principali destinatari diretti delle azioni promosse nell'ambito del progetto PROMOBOVIS.

**PROMOBOVIS** prevede un articolato programma di comunicazione e disseminazione volto a promuovere una maggiore conoscenza e consapevolezza rispetto alla qualità, alla sicurezza e alla sostenibilità della filiera delle carni bovine biologiche, ottenute da sistemi zootecnico-foraggeri tipici dell'area mediterranea.

Le azioni progettuali sono realizzate in collaborazione con associazioni di categoria, enti di ricerca e istituti scolastici a indirizzo agrario, e si rivolgono a consumatori, produttori e a tutti gli stakeholder coinvolti nella filiera.

Attraverso momenti di incontro e apprendimento — quali contest, convegni e visite in campo — il progetto intende creare connessioni dirette tra produttori e consumatori, favorendo un dialogo costruttivo e informato.

Le attività di PROMOBOVIS sono progettate sulla base di un'accurata analisi del profilo del consumatore di carne, condotta secondo i più recenti studi internazionali sui fattori che influenzano il comportamento d'acquisto. Tale approccio consente di calibrare efficacemente le azioni, rendendole coerenti con le esigenze e le aspettative del pubblico di riferimento.

## CADDy

Il progetto CADDy ha sviluppato strumenti innovativi per la digitalizzazione delle attività agricole e il monitoraggio del territorio, basati su tecnologie avanzate di agricoltura di precisione.

Grazie a tali soluzioni, la Cooperativa Produttori Arborea ha potuto rafforzare la propria competitività, introducendo nuovi servizi a valore aggiunto per i propri soci. Il progetto consente inoltre di monitorare in modo integrato l'intero territorio gestito dai soci della cooperativa, favorendo una gestione più efficiente e sostenibile delle risorse agricole.

Un ulteriore punto di forza del progetto risiede nella modularità e scalabilità degli strumenti sviluppati, che li rende accessibili e adattabili a qualsiasi azienda agricola del territorio sardo, indipendentemente dalla dimensione o dalla tipologia produttiva.

Questa flessibilità consente alle imprese di adottare tecnologie su misura per le proprie esigenze, contribuendo al miglioramento della gestione aziendale e all'ottimizzazione dell'efficienza operativa.

Il progetto ha sviluppato una piattaforma tecnologica di un Sistema Informativo Territoriale (SIT), che consente di digitalizzare e ottimizzare le informazioni e i processi aziendali, al fine di:

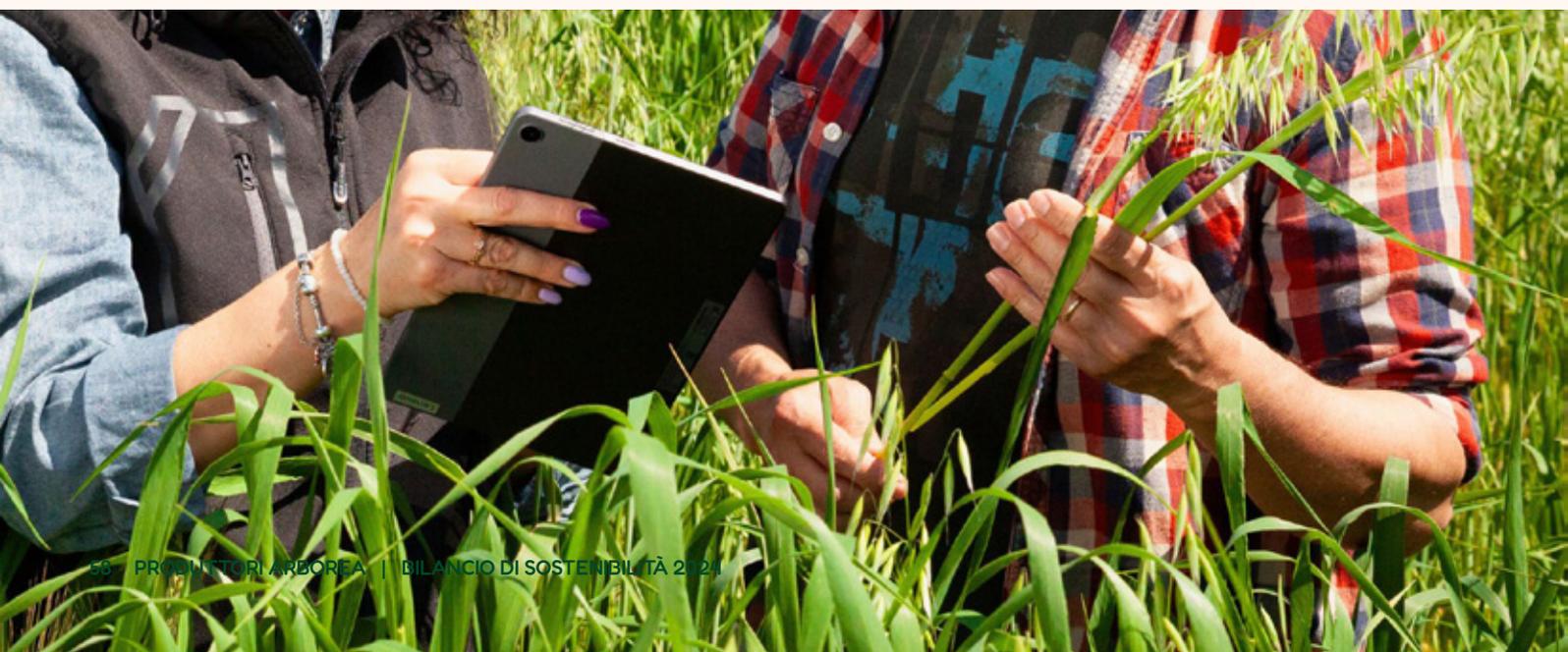
### OBIETTIVI DEL SIT

Aumento della resa produttiva grazie alla riduzione dei volumi irrigui e all'ottimizzazione delle pratiche agronomiche.

Riduzione delle emissioni di anidride carbonica, contribuendo alla sostenibilità ambientale.

Risparmio sui trattamenti fertilizzanti e fitosanitari, con un impatto positivo sull'ambiente.

Creazione di strumenti digitali per supportare le decisioni agronomiche e zootecniche, aumentando l'efficienza della gestione aziendale.



## PRISMA

In Sardegna, le pratiche di riciclo e valorizzazione degli scarti derivanti dai processi di macellazione sono state a lungo trascurate, con la conseguenza che la maggior parte di tali eccedenze è stata trattata come rifiuto e, quindi, come costo per le imprese del settore.

Il progetto PRISMA nasce con l'obiettivo di invertire questa tendenza, avviando un percorso di recupero e trasformazione di parte degli scarti prodotti nel mattatoio della Cooperativa Produttori Arborea. Tali materiali verranno riconvertiti in prodotti agronomici ad alto valore, impiegabili per migliorare le performance produttive delle colture.

Il processo di trasformazione si basa sul **lombricompostaggio**, un meccanismo naturale in cui lombrichi terrestri oligocheti, appartenenti al genere Eisenia, degradano la sostanza organica conferita, generando compost di elevata qualità agronomica.

Il **progetto PRISMA** è articolato in 6 attività:

### ATTIVITÀ DI PRISMA

Trattamento degli scarti di macellazione dei bovini e loro caratterizzazione chimico-fisica.

Sistema ICT di monitoraggio del processo di lombricompostaggio e produzione di fertilizzanti.

Valutazione igienico-sanitaria dei sottoprodotti di origine animale pre e post trattamento e dei fertilizzanti organici ottenuti mediante il processo di lombricompostaggio.

Testaggio dei fertilizzanti organici per le performance agronomiche in vivaio e in colture di pieno campo.

Trasformazione e riciclo di Scarti di Origine Animale (SOA) per la produzione di fertilizzanti organici mediante il processo di lombricompostaggio.

Costi, benefici ed efficienza di diverse modalità di smaltimento di sottoprodotti di origine animale e loro valorizzazione economica con il lombricompostaggio.



## AgriLogistica

Il programma di sviluppo proposto dalla Cooperativa Produttori Arborea comprende un progetto di investimento industriale, finanziato dall'Unione Europea attraverso il programma Next Generation EU, finalizzato a potenziare la capacità logistica a supporto delle attività di produzione primaria svolte a beneficio dei soci e della clientela.

Tale intervento mira a migliorare sia l'efficienza sia l'efficacia dei processi logistici, con l'obiettivo di rafforzare complessivamente il sistema produttivo.

### PUNTI CHIAVE DEL PROGETTO

#### Acquisto di immobili per lo stoccaggio

Due nuovi immobili destinati al deposito di prodotti finiti, progettati per garantire maggiore efficienza nello stoccaggio e nella distribuzione, riducendo tempi di consegna e ottimizzando l'organizzazione delle risorse, ubicati presso il Mangimificio (compendio ex-Corisa) e presso la Z.I. di Bolotana (NU).

#### Sostenibilità energetica e flotta BEV

Introduzione di una piccola flotta di veicoli elettrici (BEV) per la consegna di prodotti ai soci e clienti. Questi mezzi saranno alimentati da colonnine di ricarica e impianti fotovoltaici integrati con batterie di accumulo, con lo scopo di ridurre l'impatto ambientale e aumentare l'autosufficienza energetica.

#### Impianti di trasporto per materie prime e cereali

Realizzazione di nuovi impianti tecnologici per il trasporto interno di materie prime, semilavorati (miscele) e prodotti cerealicoli, riducendo gli sprechi e migliorando la gestione della catena produttiva. Implementazione di scaffalature per il deposito delle pedane.

#### Ottimizzazione della catena del freddo

Installazione di nuove celle di abbattimento della temperatura per garantire maggiore efficienza ed efficacia nel trasporto delle carni. Questa innovazione assicura il mantenimento della freschezza e della qualità del prodotto fino al cliente finale.

#### Impianto di pallettizzazione e avvolgitura 4.0

Realizzazione di un nuovo impianto automatico per la preparazione dei pallet di balle pressate in diversi formati per la consegna dei misceloni Fiberfeed®, Humifeed® e insilato di mais tal quale.

#### Hardware e software per la gestione della logistica

Licenza del software Logistica Lite per l'integrazione con il sistema gestionale e-Solver. Installazione di terminali per la gestione operativa della logistica presso il Mangimificio.

Attraverso questo progetto di investimento, finanziato con risorse dell'Unione Europea – Next Generation EU, la Cooperativa Produttori Arborea intende sviluppare un modello di logistica agroalimentare che promuova non solo la crescita economica e l'innovazione della Cooperativa, ma che integri altresì pratiche sostenibili a tutela dell'ambiente e della comunità.



# 5 ENVIRONMENTAL

## 5.1 Produttori Arborea per un'energia più efficiente

I consumi energetici costituiscono un elemento centrale nella gestione delle risorse e nella definizione della sostenibilità delle attività aziendali.

In quest'ottica, un'analisi approfondita dei consumi energetici della Cooperativa Produttori Arborea risulta essenziale per valutare il livello di efficienza operativa e individuare eventuali aree di intervento e miglioramento.

Il monitoraggio e l'ottimizzazione dell'uso dell'energia rappresentano strumenti strategici per la riduzione dei costi gestionali e, al contempo, per la diminuzione dell'impatto ambientale, contribuendo al perseguimento degli obiettivi di sostenibilità e responsabilità sociale dell'impresa.

Le tabelle che seguono presentano i dati relativi ai consumi energetici della Cooperativa, mettendo in evidenza le principali tendenze, i fattori determinanti e le iniziative già avviate per migliorare l'efficienza energetica complessiva.

| CONSUMI ENERGETICI (GJ)             | 2024   | 2023   | 2022   |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|
| <b>CONSUMO DI COMBUSTIBILE</b>      | 17.907 | 16.022 | 12.675 |
| GPL                                 | 11.461 | 10.457 | 7.269  |
| DIESEL PER RISCALDAMENTO            | 705    | 1.125  | 1.128  |
| DIESEL PER VEICOLI                  | 5.742  | 4.439  | 4.278  |
| <b>CONSUMO DI ENERGIA ELETTRICA</b> | 9.554  | 9.846  | 9.202  |
| ENERGIA ELETTRICA ACQUISTATA        | 9.554  | 9.846  | 9.202  |
| DI CUI DA FONTE RINNOVABILE         | –      | 3.962  | 3.823  |
| <b>CONSUMO DI ENERGIA DA VAPORE</b> | 8.546  | –      | –      |
| <b>CONSUMO TOTALE DI ENERGIA</b>    | 35.064 | 21.877 | 21.877 |

Il principale contributo al consumo di combustibili proviene dal **GPL**, che è passato da **7.269 GJ** nel 2022 a **11.461 GJ** nel 2024, registrando un incremento rilevante nel 2023. Anche il consumo di **diesel per veicoli** ha seguito una tendenza crescente, salendo da **4.278 GJ** a **5.742 GJ** nello stesso periodo. Al contrario, il diesel utilizzato per il riscaldamento ha mostrato una flessione nel 2024.

Nel **2024**, grazie ad un metodo di rilevazione e monitoraggio più accurato e puntuale, la società ha prodotto **7.804 GJ** di energia elettrica da fonti rinnovabili, di cui **2.684 GJ** sono stati immessi nella rete. Nel 2023 la produzione si era attestata a 5.104 GJ, con 1.206 GJ immessi nella rete. Complessivamente, il 2024 evidenzia un marcato aumento del consumo energetico totale, anche per effetto dell'introduzione di nuove fonti, come l'**energia da vapore**.

I consumi energetici sono strettamente legati alle emissioni di gas serra, che vengono classificate in base al loro ambito di origine (Scope). Questa classificazione consente di distinguere tra le emissioni dirette, generate direttamente dall'organizzazione (Scope 1), e quelle indirette, prodotte da soggetti terzi (Scope 2).

Le emissioni di Scope 1 derivano principalmente dall'utilizzo di gasolio e GPL nelle sedi e negli uffici, nonché dall'impiego di auto aziendali e mezzi operativi di proprietà.

Le emissioni di Scope 2, invece, sono riconducibili al consumo di energia elettrica e possono essere calcolate secondo due approcci distinti:

**Metodo location-based:** si basa sul mix energetico medio della rete elettrica utilizzata, riflettendo la composizione delle fonti energetiche presenti nella regione in cui l'energia viene consumata. Questo approccio considera le emissioni medie associate alla produzione di elettricità nell'area geografica di riferimento.

**Metodo market-based:** prende in considerazione l'energia elettrica acquistata complessivamente dall'organizzazione, includendo anche quella proveniente da fonti rinnovabili certificata tramite Garanzie di Origine.

A seguire, viene presentata una panoramica delle emissioni di gas serra generate da Produttori Arborea nel triennio 2022–2024.

| EMISSIONI DIRETTE E INDIRETTE (TCO <sub>2</sub> EQ) | 2024  | 2023  | 2022  |
|---|-------|-------|-------|
| TOTALE EMISSIONI (SCOPE 1 + SCOPE 2)                | 2.187 | 2.008 | 1.417 |
| EMISSIONI DIRETTE (SCOPE 1)                         | 1.135 | 1.011 | 813   |
| EMISSIONI INDIRETTE (SCOPE 2 – LOCATION BASED)      | 1.052 | 997   | 604   |
| EMISSIONI INDIRETTE (SCOPE 2 – MARKET BASED)        | 1.171 | 818   | 683   |

Dalla tabella si evince un trend di stabilizzazione delle **emissioni totali (Scope 1 + Scope 2)**. In particolare, si osserva che lo scostamento tra il 2023 e il 2024 (**+9%**) risulta significativamente più contenuto rispetto a quello registrato tra il 2022 e il 2023 (**+42%**).

## 5.2 La nostra gestione responsabile della risorsa idrica

Consapevole del valore strategico delle risorse idriche, bene essenziale e non sostituibile, la Cooperativa Produttori Arborea adotta metodologie e strategie innovative finalizzate a un uso efficiente e sostenibile dell'acqua, impegnandosi concretamente nella sua tutela e salvaguardia.

L'organizzazione approvvigiona risorse idriche tramite un pozzo autorizzato, alimentato da falda sotterranea, situato in prossimità dello stabilimento. Le acque utilizzate per il lavaggio delle diverse referenze vengono scaricate, in conformità con le autorizzazioni vigenti, in un corpo idrico superficiale, identificato in un canale di scolo di proprietà del Consorzio di Bonifica dell'Oristanese.

Al fine di mitigare gli impatti ambientali associati agli scarichi, la Cooperativa ha recentemente attuato interventi di razionalizzazione e potenziamento dell'impianto di depurazione, dotandosi di sistemi specifici per l'abbattimento dei solidi sospesi, la gestione dei residui vegetali e il trattamento delle acque reflue derivanti dalle lavorazioni di IV gamma. Nell'ambito dell'autorizzazione allo scarico, l'azienda effettua con cadenza trimestrale analisi delle acque reflue, sia a monte che a valle degli impianti di trattamento, trasmettendo semestralmente i relativi referti analitici alla Provincia competente.

Per ridurre ulteriormente l'impatto degli scarichi sul canale, sono stati realizzati interventi di ripristino e rivestimento delle pareti del tratto terminale del canale e predisposto un bacino di laminazione in prossimità dello sbocco, con l'obiettivo di contenere gli effetti delle precipitazioni intense sulle portate in uscita verso il collettore consortile.

Nel corso dell'anno è inoltre previsto un ulteriore intervento volto all'efficientamento dell'impianto di depurazione. A partire dal 2024, l'Organizzazione di Produttori Ortofrutta della Cooperativa Produttori Arborea partecipa al progetto di ricerca "Efficientamento degli input nei magazzini – Razionalizzazione dell'uso dell'acqua", promosso dall'Unione Nazionale Italia Ortofrutta in collaborazione con l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale, con l'obiettivo di ottimizzare ulteriormente l'utilizzo della risorsa idrica all'interno dello stabilimento ortofrutticolo.

A seguito degli interventi precedentemente descritti, non si rilevano impatti ambientali significativi. È costantemente garantita un'attività di monitoraggio sia sulla qualità delle acque prelevate dalla falda sia sull'efficienza dei sistemi di trattamento, in ottemperanza alle prescrizioni previste dalle autorizzazioni allo scarico. Inoltre, viene periodicamente verificata la funzionalità dell'intero sistema di approvvigionamento e trattamento dell'acqua, comprendente l'impianto di emungimento, filtraggio e potabilizzazione.

In assenza di criticità ambientali rilevanti, la Cooperativa collabora esclusivamente con le autorità pubbliche competenti, responsabili del controllo della qualità delle acque di processo e degli scarichi autorizzati. Le analisi chimico-fisiche condotte regolarmente negli ultimi vent'anni sull'acqua prelevata dal pozzo aziendale non hanno evidenziato superamenti dei limiti previsti per i parametri di potabilità, confermando la buona qualità della falda utilizzata.

Le acque sottratte alla falda attraverso il pozzo aziendale vengono sottoposte a un trattamento di clorazione e demanganizzazione finalizzato alla potabilizzazione. Successivamente, l'acqua viene accumulata in quattro vasconi e da lì distribuita, mediante pompaggio, alle diverse linee di lavorazione. I volumi maggiori sono destinati al lavaggio di patate e carote, che costituiscono le referenze più rilevanti in termini di quantità, prima delle successive fasi di condizionamento e confezionamento. Quantitativi più contenuti vengono invece utilizzati per il trattamento di altre produzioni ortofrutticole, quali meloni, angurie, radicchio e altri ortaggi, nonché per le lavorazioni della IV gamma.

L'aumento dei volumi di acqua consumata è direttamente correlato alla crescita progressiva dei quantitativi di prodotto lavorato, con un'incidenza particolarmente significativa dovuta alle operazioni di lavaggio delle patate e delle carote, che rappresentano le referenze caratterizzate dai trend di crescita più marcati.

Come evidenziato dal grafico sottostante, nel corso del 2024 la Produttori Arborea ha prelevato 78 milioni di litri di acqua da fonte sotterranea, registrando un incremento del 11,41% rispetto all'anno precedente e del 20% rispetto al 2022.

| <b>PRELIEVO IDRICO PER FONTE (ML)</b>                      | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <b>ACQUA SOTTERRANEA</b>                                   | 78          | 70          | 65          |
| DI CUI ACQUA DOLCE (≤1000 MG/L DI SOLIDI DISCIOLTI TOTALI) | 78          | 70          | 65          |
| <b>PRELIEVO IDRICO TOTALE</b>                              | 78          | 70          | 65          |
| DI CUI ACQUA DOLCE (≤1000 MG/L DI SOLIDI DISCIOLTI TOTALI) | 78          | 70          | 65          |



La sede operativa ubicata nel porto industriale di Santa Giusta, ove ha luogo l'attività del mangimificio, utilizza acqua fornita dal Consorzio Industriale di Oristano. Tale risorsa viene prelevata tramite apposito contatore e, dopo un breve stoccaggio, sottoposta a trattamento mediante un impianto di osmosi inversa. L'unico impiego dell'acqua all'interno del ciclo produttivo consiste nella generazione di vapore.

I reflui immessi nella rete fognaria, anch'essa gestita dal medesimo Consorzio Industriale, provengono esclusivamente dai servizi igienici, dalle acque meteoriche raccolte dai pluviali e dalle caditoie stradali.

Per quanto concerne le acque di prima pioggia, è previsto a breve termine l'avvio dei lavori per la realizzazione di un sistema dedicato alla loro raccolta e decantazione.





# 6 GRI CONTENT INDEX

## DICHIARAZIONE DI UTILIZZO

### GRI 1 UTILIZZATO

### GRI SECTOR STANDARD APPLICABILI

La Cooperativa Produttori Arborea ha sviluppato il presente Documento con riferimento agli Standard GRI 2021. I dati sono relativi al periodo 01.01.2024 – 31.12.2024

GRI 1: Principi di rendicontazione 2021

GRI 13 – Settori agricoltura, acquacoltura e pesca

## GRI 2 – INFORMATVE GENERALI – VERSIONE 2021

| INFORMATIVA | DESCRIZIONE   | RIFERIMENTO/OMISSIONI  |
|-------------|---|--|
| 2-1         | Dettagli organizzativi  | Capitolo «Cooperativa Produttori Arborea»  |
| 2-2         | Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione | Cooperativa Produttori Arborea   |
| 2-3         | Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto                 | I dati sono relativi al periodo 01.01.2024 – 31.12.2024. La frequenza di pubblicazione del Documento è annuale.  |
| 2-4         | Revisione delle informazioni  | Rispetto ai dati riportati nel Bilancio di Sostenibilità 2023, sono stati riesposti i dati riportati nella sezione 3.2 «Creazione di Valore» voce “Pagamenti alla pubblica amministrazione” per permettere una puntuale e migliore comparazione dei dati e nella sezione 5.1 «Produttori Arborea per un'energia più efficiente», a seguito dell'implementazione di un sistema di calcolo più strutturato e puntuale. |
| 2-5         | Assurance esterna   | Il Documento non è sottoposto ad Assurance esterna.  |
| 2-7         | Dipendenti  | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»  |
| 2-11        | Presidente del CdA  | Capitolo «Trasparenza e responsabilità»  |
| 2-22        | Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile                     | Paragrafo «Lettera agli stakeholder»   |
| 2-29        | Approccio al coinvolgimento degli stakeholder                             | Capitolo «Metodologia di redazione e materialità»  |
| 2-30        | Contratti collettivi  | Produttori Arborea aderisce ai Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro (CCNL)   |

## GRI 2 – TEMI MATERIALI

| INFORMATIVA | DESCRIZIONE                                  | RIFERIMENTO/OMISSIONI                             |
|-------------|--|---|
| 3-1         | Il processo per determinare i temi materiali | Capitolo «Metodologia di redazione e materialità» |
| 3-2         | Lista dei temi materiali                     | Capitolo «Metodologia di redazione e materialità» |

## GRI 200 – STANDARD ECONOMICI

| INFORMATIVA | DESCRIZIONE   | RIFERIMENTO/OMISSIONI                       |
|-------------|---|---|
| 201-1       | Valore economico direttamente generato e distribuito                                    | Capitolo «Creazione di valore»              |
| 204-1       | Proporzione di spese verso fornitori locali   | Capitolo «La filiera di Produttori Arborea» |
| 205-3       | Casi di corruzione confermati e misure adottate   | Capitolo «Trasparenza e responsabilità»     |
| 206-1       | Azioni legali per comportamento anticoncorrenziale, antitrust e pratiche monopolistiche | Capitolo «Trasparenza e responsabilità»     |

## GRI 300 – STANDARD AMBIENTALI

| INFORMATIVA | DESCRIZIONE   | RIFERIMENTO/OMISSIONI                                       |
|-------------|---|---|
| 302-1       | Valore economico direttamente generato e distribuito                                    | Capitolo «Creazione di valore»                              |
| 303-1       | Proporzione di spese verso fornitori locali   | Capitolo «La filiera di Produttori Arborea»                 |
| 303-3       | Casi di corruzione confermati e misure adottate   | Capitolo «Trasparenza e responsabilità»                     |
| 305-1       | Azioni legali per comportamento anticoncorrenziale, antitrust e pratiche monopolistiche | Capitolo «Trasparenza e responsabilità»                     |
| 305-2       | Emissioni indirette di GHG (Scope 2)  | Capitolo «Produttori Arborea per un'energia più efficiente» |



## GRI 400 – STANDARD SOCIALI

| INFORMATIVA | DESCRIZIONE  | RIFERIMENTO/OMISSIONI   |
|-------------|--|---|
| 401-1       | Nuove assunzioni e turnover  | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»   |
| 401-2       | Benefit previsti per i dipendenti a tempo pieno, ma non per i dipendenti part-time o con contratto a tempo determinato | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»   |
| 401-3       | Congedo parentale  | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»   |
| 403-1       | Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro  | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»   |
| 403-2       | Identificazione e valutazione dei rischi e indagini sugli incidenti  | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»   |
| 403-3       | Servizi di medicina al lavoro  | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»   |
| 403-4       | Partecipazione e consultazione dei lavoratori e comunicazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro              | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»   |
| 403-5       | Formazione dei lavoratori sulla salute e sulla sicurezza sul lavoro  | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»   |
| 403-6       | Promozione della salute dei lavoratori   | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»   |
| 403-8       | Lavoratori coperti da un sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro                                       | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»   |
| 403-9       | Infortuni sul lavoro   | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»   |
| 403-10      | Malattie professionali   | Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane»   |
| 405-1       | Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti   | Capitolo «Trasparenza e responsabilità» Capitolo «Valorizzazione delle risorse umane» |
| 406-1       | Episodi di discriminazione e misure correttive adottate  | Nel corso del 2024, la Cooperativa non ha registrato episodi di discriminazione       |

PRODUTTORI  
ARBOREA

